

unicef   
pour chaque enfant

Commandez votre  
exemplaire par email  
[info@unicef.be](mailto:info@unicef.be)

A smiling man and a young girl are the central figures of the image. The man, on the right, is wearing a blue and white striped shirt and a tan UNICEF vest. He has his arm around the girl. The girl, on the left, is wearing a black headscarf with a white pattern and a yellow dress with a floral pattern. They are both smiling. The background is a blue-tinted image of a refugee camp with many tents.

# 2019

## Rapport d'activité

UNICEF Belgique



Des questions ? Vous désirez nous faire parvenir vos impressions sur notre rapport annuel 2019 ? Envoyez un mail à [info@unicef.be](mailto:info@unicef.be)

**Rédaction & traduction :**  
Rudi Decort et Ellen Ghysbrechts

**Coordination :** Jyoti Degroote

**Création et production :**  
CDN Communication

**Photo de couverture :**  
© UNICEF/Knowles-Cour

Les textes et le contenu de ce rapport n'engagent qu'UNICEF Belgique

D2020/5606/01

Sourire de bienvenue  
d'une jeune fille malgache.

# TABLE DES MATIÈRES

## P. 4

AVANT-PROPOS

## P. 7

LES RECETTES ET LES DÉPENSES

## P. 8

UNICEF BELGIQUE :  
MANDAT, MISSION ET APPROCHE

## P. 10

UNICEF BELGIQUE,  
BIEN PLUS QU'UNE ÉQUIPE

## P. 12

RECETTES

P. 14 Parrains et marraines

P. 16 Entreprises

P. 18 Les legs et assurances vie

P. 20 Dons, HappyPacks et volontaires

P. 24 Recettes diverses

P. 26 Subsidés des pouvoirs publics

## P. 28

DÉPENSES ET INVESTISSEMENTS

SOUTIEN AUX PROGRAMMES DANS LE MONDE

P. 30 Programmes de développement

P. 38 Contribution d'UNICEF Belgique en 2019

P. 40 Programmes d'aide d'urgence

SOUTIEN AUX PROGRAMMES EN BELGIQUE

P. 46 Plaidoyer

P. 50 Communication et sensibilisation

P. 52 Mobilisation sociale - volontariat

P. 54 Récolte de fonds

P. 56 Frais d'administration

## P. 58

CONSEIL D'ADMINISTRATION

## P. 59

BONNE GOUVERNANCE

## P. 60

LES DESTINATIONS DE VOTRE DON

## P. 62

LES COMPTES ANNUELS



# AVANT-PROPOS

## Parce que chaque enfant compte

Le 20 novembre 2019, nous avons célébré le **30<sup>e</sup> anniversaire de la Convention relative aux droits de l'enfant** un peu partout dans le monde. Ce traité constitue un jalon essentiel dans l'évolution de notre organisation et un vrai point d'ancrage dans la réalité de notre travail.

UNICEF Belgique est à l'origine de nombreux événements qui ont marqué cette belle journée d'anniversaire. Nous avons permis, par exemple, à 2.000 enfants vulnérables de vivre une journée inoubliable dans le parc d'attraction de **Plopsaland**. De son côté, **Manneken Pis** n'a pas hésité à revêtir un costume aux couleurs de l'UNICEF.

UNICEF Belgique a lancé une campagne digitale destinée à **donner plus d'écho à la voix des jeunes dans notre société**. Enfin, des jeunes représentant le Nord et le Sud de notre planète sont venus parler de leurs rêves et de leurs souhaits au Parlement européen lors d'une conférence unique dédiée aux droits de l'enfant en présence de la Reine Mathilde, Présidente d'honneur d'UNICEF Belgique.

Si l'on se penche sur les trois décennies écoulées, on constate des progrès incontestables dans de nombreux domaines : la mortalité des enfants de moins de 5 ans a chuté de 60% au niveau mondial, la proportion d'enfants privés d'école primaire est passée de 18% à 8% et les principes directeurs de la Convention relative aux droits de l'enfant - la non-discrimination, le droit à la vie, à la survie et au développement, l'intérêt supérieur de l'enfant

et le droit à la participation – ont marqué d'une empreinte considérable un nombre important de lois, de traités internationaux et de politiques.

Ces avancées nous donnent une image encourageante de l'évolution des droits de l'enfant. Elles démontrent aussi que **votre soutien à l'UNICEF est porteur de résultats très concrets et transforme positivement la vie quotidienne de nombreux enfants dans le monde**. Avec nos collègues et collaborateurs qui travaillent dans près de 190 pays, nous donnons aux enfants la possibilité de s'exprimer et nous mettons tout en œuvre pour que leurs droits soient respectés. Aujourd'hui, plus que jamais, un accès simple et rapide à l'eau potable et aux toilettes, un environnement sain et sûr, une alimentation équilibrée, une éducation de qualité, une protection efficace contre la violence, l'exploitation et les discriminations et enfin l'égalité des chances sont indispensables pour assurer une existence digne aux générations futures.

Pourtant, il nous faut rester vigilants car **les progrès que nous venons d'énumérer ne sont pas répartis uniformément**. Dans les pays à moyens et faibles revenus, par exemple, les enfants de moins de cinq ans issus des familles les plus pauvres courent deux fois plus de risques de décéder de maladies évitables que ceux appartenant aux familles les plus riches.

A peine la moitié des enfants des familles les plus démunies d'Afrique subsaharienne sont vaccinés contre la rougeole. Un chiffre qui contraste avec les 85 % de couverture vaccinale dont bénéficient les enfants provenant des foyers les plus aisés dans la même région. Malgré un recul observé du nombre d'enfants victimes de mariages précoces à l'échelle mondiale, on constate que dans certains pays, les jeunes filles qui sont confrontées à la pauvreté sont aujourd'hui plus souvent les victimes de ce type de pratiques qu'en 1989.

Notre soutien est acquis aux enfants et aux jeunes. Nous espérons que le vôtre (en tant que parrain ou marraine, autorité, entreprise, sympathisant ou volontaire) puisse continuer à faire vivre les projets à la fois simples et grands que nous concevons et réalisons pour les enfants. Dans ce rapport annuel, nous vous informons de **nos réalisations**, qui **sont aussi les vôtres**.

**Et qui comptent pour chaque enfant.**



Roland Steisel  
Président



Koen Van Bockstal  
Directeur général

” Avec la Convention relative aux droits de l'enfant, nous sommes aujourd'hui à la croisée des chemins. Nous devons prendre nos responsabilités, faire confiance à la jeune génération et ne pas hésiter à soutenir les jeunes lorsqu'ils s'expriment ou donnent leur avis car ils ont beaucoup à nous apprendre. A nous d'agir maintenant. Avec force. Avec inspiration.

- **Henrietta Fore**, Directrice générale d'UNICEF International



Lors d'une campagne de vaccination suivant l'un des nombreux typhons qui frappent les Philippines, une petite fille se fait vacciner contre la rougeole.

**A l'occasion du 30<sup>e</sup> anniversaire de la Convention relative aux droits de l'enfant, l'UNICEF a publié un rapport énumérant les dangers – anciens et nouveaux – qui menacent les enfants :**

- La **pauvreté**, les discriminations et la marginalisation retardent le développement de millions d'enfants. Les **conflits armés**, la xénophobie croissante et la crise mondiale de la **migration** ont de leur côté un effet dévastateur sur les avancées et les progrès de l'humanité.
- Les enfants sont particulièrement exposés aux conséquences du **changement climatique** : ces changements rapides contribuent à la propagation de maladies, accroissent les risques de catastrophes naturelles, créent une insécurité alimentaire et un stress hydrique. Ils requièrent des mesures urgentes.



# « POUR CHAQUE ENFANT DES CHANCES ÉQUITABLES »

Christine, 7 ans, s'approvisionne à un point d'eau potable récemment restauré par l'UNICEF dans la vallée de Gwembe, une région de Zambie régulièrement confrontée à la sécheresse.

10.356.124 €  
**45,5%**

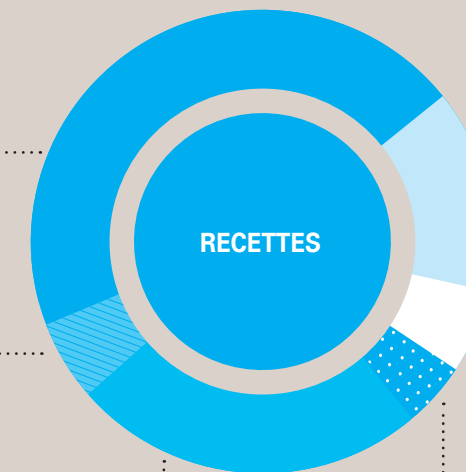
PARRAINS ET MARRAINES

1.109.321 €  
**5%**

ENTREPRISES

5.532.084 €  
**24,5%**

LEGS ET ASSURANCES VIE



3.613.321 €  
**15,5%**

DONS, HAPPY PACKS  
ET VOLONTAIRES

1.396.633 €  
**6%**

RECETTES DIVERSES

778.390 €  
**3,5%**

SUBSIDES

13.819.514 €  
**61%**

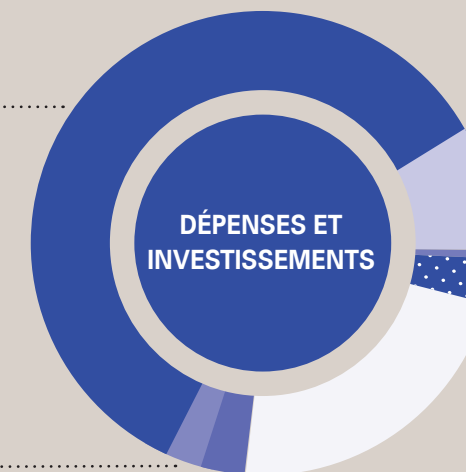
PROGRAMMES DE  
DÉVELOPPEMENT

657.700 €  
**3%**

PROGRAMMES  
D'AIDE D'URGENCE

847.952 €  
**3,5%**

ADMINISTRATION



1.406.616 €  
**6%**

COMMUNICATION ET  
SENSIBILISATION

130.174 €  
**0,5%**

MOBILISATION SOCIALE -  
VOLONTARIAT

938.311 €  
**4%**

PLAIDOYER

4.985.606 €  
**22%**

RÉCOLTE DE FONDS





UNICEF Belgique

# MANDAT, MISSION ET APPROCHE

Une collaboratrice de l'UNICEF au Venezuela explique à la jeune Liliani Villarroel, 7 ans, l'importance du lavage des mains durant l'une des journées spéciales consacrées aux enfants vénézuéliens dans l'état du Bolivar.

## UNITED NATIONS INTERNATIONAL CHILDREN'S EMERGENCY FUND

### Fonds des Nations unies pour l'Enfance

Chaque enfant a droit à un bon départ dans la vie, à une véritable enfance, au plein épanouissement et au développement de ses compétences. Ces droits sont repris dans la Convention des Nations unies relative aux droits de l'enfant. La mission de l'UNICEF consiste à les faire respecter au niveau mondial.

Le **Comité belge pour l'UNICEF** ou **UNICEF Belgique** représente l'**UNICEF** en Belgique en vertu d'un accord de reconnaissance signé avec lui. UNICEF Belgique a pour mandat de réaliser la mission de l'UNICEF dans notre pays.

#### Concrètement, UNICEF Belgique :

- récolte des fonds pour le financement exclusif des programmes de l'UNICEF ;
- promeut les droits de l'enfant et veille à leur application en Belgique.

Pour améliorer le respect des droits de l'enfant dans notre pays, UNICEF Belgique s'adresse au grand public mais aussi au monde politique, au monde des entreprises, aux médias, aux leaders d'opinion, au monde associatif et bien sûr aux jeunes et aux enfants.



De jeunes enfants jouent sur une plaine de jeux dans le cadre d'une campagne de l'UNICEF pour promouvoir l'éducation préscolaire dans la localité de Rozaje, nord du Monténégro.

## NOS PRIORITÉS DE TRAVAIL

Les fonds récoltés par **UNICEF Belgique** financent directement des programmes de l'UNICEF. Ces programmes inspirés de la Convention relative aux droits de l'enfant, visent à réaliser les Objectifs de Développement Durable définis pour 2030 par les Nations unies. Dans cette perspective, l'UNICEF fixe cinq priorités pour les enfants. Ces priorités se retrouvent aussi dans toutes les interventions de l'UNICEF lors de situations d'urgence.

### POUR CHAQUE ENFANT

|                       |               |                                 |                |          |
|-----------------------|---------------|---------------------------------|----------------|----------|
| DES CHANCES<br>ÉGALES | UNE ÉDUCATION | UN ENVIRONNEMENT<br>SAIN ET SÛR | UNE PROTECTION | LA SANTÉ |
|                       |               |                                 |                |          |

L'UNICEF travaille actuellement dans 189 pays. Dans 156 d'entre eux, il développe des programmes de développement et, le cas échéant, des programmes d'urgence. Il s'agit de pays en développement. Dans 33 autres pays dont le niveau de richesse ne justifie pas une aide opérationnelle de terrain, le travail de l'UNICEF prend une autre forme. On parle alors de Comités nationaux pour l'UNICEF, c'est-à-dire de Comités de soutien. UNICEF Belgique est l'un d'eux (voir ci-dessus).

Vous désirez en savoir plus sur notre histoire, nos priorités et notre fonctionnement ? Rendez-vous sur : [www.unicef.be](http://www.unicef.be) ou [www.unicef.org](http://www.unicef.org)



# UNICEF Belgique

## BIEN PLUS QU'UNE ÉQUIPE

Les collaborateurs d'UNICEF Belgique sont répartis en trois départements : le plaidoyer, la récolte de fonds et la communication. Ils sont assistés dans leurs tâches quotidiennes par une équipe administrative.

**Les collaborateurs d'UNICEF Belgique** sont entourés de nombreuses personnes et de publics très divers sans lesquels notre organisation ne pourrait fonctionner, ne pourrait tout simplement exister. Ce sont nos parrains et marraines, nos volontaires, nos donateurs (ponctuels ou stratégiques), nos ambassadeurs, nos partenaires du monde des entreprises, nos recruteurs, nos administrateurs, les stagiaires, les enseignants, les décideurs politiques, les médias et les professionnels de la communication avec qui nous travaillons.

Toute cette petite communauté, composée de gens engagés, motivés, passionnés, et acquise à la cause que nous défendons, constitue **une vraie source d'inspiration**. Elle nous permet de nous dépasser au quotidien.

**Travailler aux côtés de l'UNICEF ou pour l'UNICEF**, c'est donner des chances égales à tous les enfants, c'est contribuer à construire une société plus juste, plus responsable, à donner un visage plus humain à l'humanité.

Tenté(e) par cette belle aventure ? Alors, rejoignez-nous car ensemble nous sommes plus forts ! ❤️

Découvrez notre équipe sur [www.unicef.be/contactez-nous](http://www.unicef.be/contactez-nous)

**Merci à toutes et à tous !**



ANNE-CATHERINE RASSON



BRIGITTE PARISEL



CHARLOTTE VAN CALSTER



CHRISTÈLE DEVOS



CLAUDIA SOETE



DANIÈLE GRACE PIERRE



DEIRDRE PERQUY



DOMINIQUE CEUPPENS



ELISE GOOSSENS



ELLEN GHYSBRECHTS



EVELINE COUCK



EVY-SOPHIE WATSON



FAUVE JACOBS



FREDERICA MULLER



HANNELORE DE POOTER



HUGO SEGHERS



ISABELLE BERSANI



ISABELLE WOLFF



JEAN-PAUL FRANCOEY



JEROEN LAUWEREYS



JYOTI DEGROOTE



KOEN VAN BOCKSTAL



LAURA WAUTERS



LAURENCE FLAMAND



LEÏLA BEJAOUÏ



MANON MASSART



MARIE D'HAESE



MARGOT FAFCHAMPS



MARIJKE FREDERIX



MAUD DOMINICY



MELISSA BONGI



MÉNAKA DUMONT



MICHEL LORGE



NELE VAN DEN CRUYCE



PHILIPPE HENON



RUDI DECORT



SÉBASTIEN ROCHEDY



STEVEN DE BONDT



VIRGINIE HAUTEM

**Les personnes suivantes ont également collaboré avec UNICEF Belgique en 2019 :**  
Lieselotte Callebaut, Cécile Duwée, Greet Forier, Stéphanie Geerinckx, Maxime Ghyoot, Valérie Goffin, Isabelle Lefebvre, Olivier Marquet, Béatrice Roddi, Nathalie San Gil Coello, Lieve Schueremans, Liesbeth Viaene, Marleen Spileers, Nina Troch, Anneleen Van Kelecom, Silke Winters.



RECETTES

RECETTES

|                                                                | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         |
|----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Parrains & marraines                                           | 7.278.062 €  | 7.883.229 €  | 8.931.829 €  | 9.849.622 €  | 10.356.124 € |
| Legs                                                           | 5.397.651 €  | 3.673.476 €  | 2.146.449 €  | 4.437.158 €  | 5.532.084 €  |
| Entreprises                                                    | 1.532.315 €  | 1.583.085 €  | 1.472.667 €  | 1.251.108 €  | 1.109.321 €  |
| Dons, HappyPacks & volontaires                                 | 5.441.048 €  | 3.636.634 €  | 7.225.861 €  | 4.629.564 €  | 3.613.321 €* |
| Subsides aux programmes d'aide d'urgence                       | 200.000 €    | 45.000 €     | 0 €          | 300.000 €    | 0 €          |
| Subsides aux programmes de développement                       | 200.000 €    | 200.000 €    | 298.000 €    | 100.000 €    | 126.287 €    |
| Subsides aux activités d'éducation et de plaidoyer en Belgique | 580.758 €    | 713.062 €    | 665.233 €    | 609.538 €    | 652.103 €    |
| Recettes diverses                                              | 759.626 €    | 1.173.426 €  | 1.396.734 €  | 1.599.374 €  | 1.396.633 €  |
| Total                                                          | 21.389.460 € | 18.907.912 € | 22.136.773 € | 22.776.364 € | 22.785.873 € |

\* Ce montant comprend le montant de 58.740 euros récoltés via le Consortium belge pour les situations d'urgence dans le cadre de l'action en faveur des victimes du Tsunami en Indonésie.

RECETTES

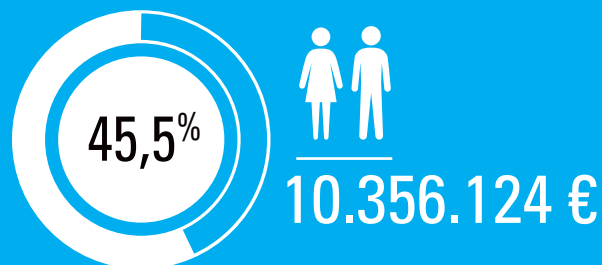
Dans un centre de développement de la petite enfance, soutenu par l'UNICEF, à Oulan-Bator (Mongolie), des programmes spécifiques de formation des enseignants permettent de développer la qualité de l'éducation tout en la rendant proche des préoccupations des communautés.

© UNICEF/Pasquall

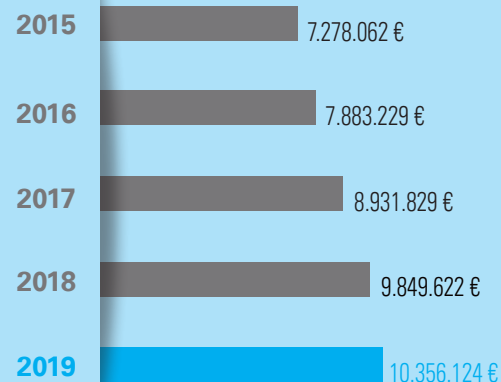


# PARRAINS ET MARRAINES

RECETTES



## ÉVOLUTION DES RECETTES



→ Le nombre de donateurs nous soutenant tous les mois, nos « parrains et marraines », continue de croître tant en nombre qu'au niveau des rentrées.

## NOMBRE DE PARRAINS ET MARRAINES



Aujourd'hui nous pouvons compter sur le fidèle soutien d'une communauté de **85.735 parrains et marraines**. C'est formidable ! Car ces personnes sont le cœur même de notre organisation et leur soutien mensuel nous permet de réaliser des projets à long terme tout en nous donnant l'opportunité d'agir très rapidement en cas d'urgence humanitaire.

En 2019, nous avons continué nos investissements dans ce programme en menant des campagnes de récolte de fonds digitales et en recrutant des parrains et marraines (action de porte à porte ou présence dans les grandes enseignes). Nous avons pu compter sur l'engagement de nombreux recruteurs, des jeunes étudiants engagés qui informent le grand public sur la mission et les programmes de l'UNICEF et qui rallient ainsi de nouveaux parrains et marraines à la cause que nous défendons.

Nous remercions de tout cœur nos nombreux parrains et marraines pour leur soutien, et nos nombreux recruteurs pour leur motivation et leur travail.

Grâce à eux, nous avons pu réunir **10.356.124 euros** en 2019 !

## NOTRE JOURNÉE PORTES OUVERTES

Le samedi 23 novembre 2019, nous avons organisé une journée portes ouvertes, dans nos locaux à Bruxelles, pour célébrer le 30<sup>e</sup> anniversaire de la Convention internationale relative aux droits de l'enfant.



Cet événement, organisé pour remercier nos donateurs et nos bénévoles, a réuni plusieurs centaines de personnes. Les visiteurs ont ainsi pu découvrir nos différents projets, nos campagnes mais aussi nos actions en Belgique et dans le reste du monde.

**Nos parrains et marraines et nos volontaires** ont eu l'occasion d'échanger des informations et leurs impressions avec des responsables de programmes sur le terrain, avec les collaborateurs d'UNICEF Belgique et avec nos ambassadeurs.

Grâce aux témoignages des intervenants, nos donateurs ont pris connaissance de **l'impact concret et positif de leurs contributions sur la vie des enfants**.

Nous remercions tous les donateurs et volontaires qui ont fait de cet événement une journée inoubliable.



© UNICEF Belgique/Ellen Ghysbrechts



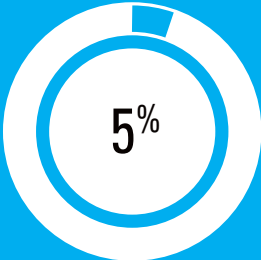
Plus d'infos ?

Contactez [Christèle Devos](mailto:cdevos@unicef.be) :  
cdevos@unicef.be ou  
rendez-vous sur [www.unicef.be/fr/je-deviens-marraine-ou-parrain](http://www.unicef.be/fr/je-deviens-marraine-ou-parrain)



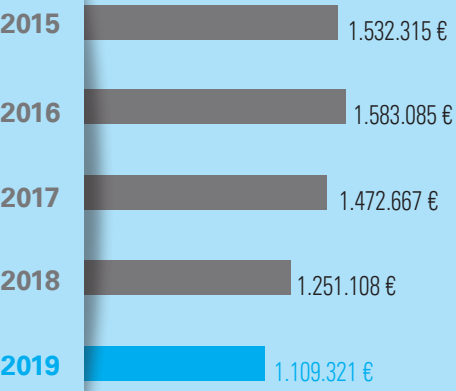
# ENTREPRISES

RECETTES



1.109.321€

## ÉVOLUTION DES RECETTES



→ Le soutien global du monde des entreprises souffre de la situation économique. Nous nous réjouissons cependant de pouvoir compter sur le soutien régulier et indéfectible de nombreux partenaires de ce secteur et ce depuis des années.

## NOS PARTENAIRES EN 2019



**Ils nous soutiennent également :**  
Albert Heijn, Auxipress, Brussels Airport Company, Carrefour, Delhaize, DLA Piper, HP, Keytrade Bank, Kiwanis Belgium, Lidl, Linklaters, Louis Vuitton, Montblanc, Ontex, Renault

En 2019, nous avons continué à unir nos forces avec les entreprises pour collecter des fonds et, ensemble, avoir un impact positif et durable sur les droits des enfants dans le monde.

## NOS PARTENAIRES EN ACTION

Durant le mois de mai, **quelques employés d’Umicore et de GSK se sont rendus à Madagascar** pour découvrir l’impact, grandeur nature, de leur soutien aux enfants. Ils ont visité divers projets visant à améliorer la qualité de l’éducation, traiter la malnutrition et protéger les enfants vulnérables.

En 2019, **Garnier** a lancé une campagne commerciale au profit de l’UNICEF : pour chaque produit vendu par la société de cosmétiques, une partie des bénéfices a été reversée à des programmes d’éducation aidant des enfants en situation d’urgence. Résultat : **95 000 euros récoltés !**



*Plus d’infos ?*  
Contactez **Michel Lorge** : [mlorge@unicef.be](mailto:mlorge@unicef.be)  
02/230.59.70 ou rendez-vous sur [www.unicef.be/fr/entreprises](http://www.unicef.be/fr/entreprises)



De nouveaux bâtiments sont construits dans des écoles à Madagascar et pourvus en matériel scolaire et facilités WaSH grâce au soutien de nos partenaires Umicore et GSK.

© Clément Janssens



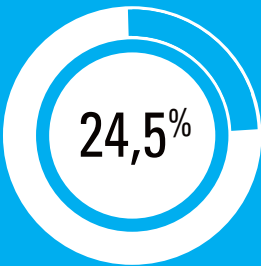
Nafissatou Thiam, ambassadrice bénévole d’UNICEF Belgique, a représenté notre organisation dans le cadre de la collaboration avec Garnier Belgique. Celle-ci vise à donner un enseignement de qualité aux enfants qui vivent dans des situations d’urgence.

© Garnier/UNICEF



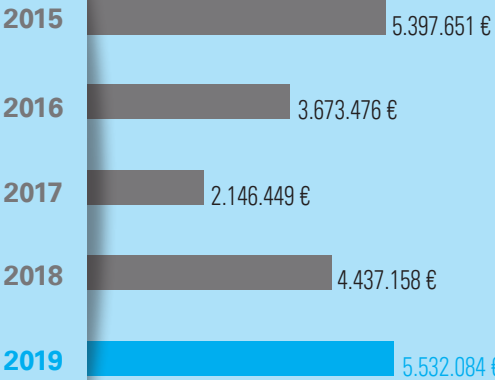
# LEGS ET ASSURANCES VIE

RECETTES



5.532.084 €

## ÉVOLUTION DES RECETTES



→ La contribution des legs représente une part essentielle de nos moyens. Elle devrait être par définition irrégulière mais il est remarquable de constater qu'elle est en hausse ces dernières années.

Comme les années précédentes, UNICEF Belgique a pu bénéficier du soutien de donateurs et de non-donateurs dans le domaine des legs. Ce sont ainsi **39 personnes décédées en 2019** qui ont effectué **un legs en faveur de l'UNICEF**, legs qu'elles avaient **prévu dans leur testament**. Cette contribution représente une augmentation non seulement en nombre de legs mais aussi en rentrées par rapport à l'année 2018.

Les legs constituent une forme de soutien très appréciable et répondent d'autant mieux aux besoins des enfants que la plupart des personnes qui lèguent à UNICEF Belgique souhaitent affecter leur legs à l'ensemble de nos activités et à nos programmes de terrain au niveau mondial.



© UNICEF/Filippov

La petite Vika, 4 ans, vit à 5 km de la ligne de front en Ukraine. L'UNICEF déploie des efforts importants dans cette zone pour que tous les enfants puissent aller à l'école en toute sécurité.



### Plus d'infos ?

Contactez [Michel Lorge](mailto:mlorge@unicef.be) : [mlorge@unicef.be](mailto:mlorge@unicef.be)  
02/230.59.70 ou rendez-vous sur [www.unicef.be/testaments](http://www.unicef.be/testaments)



Indonésie, après le séisme et le tsunami. Une jeune fille se lave les mains grâce à des infrastructures sanitaires installées par l'UNICEF dans des abris temporaires.

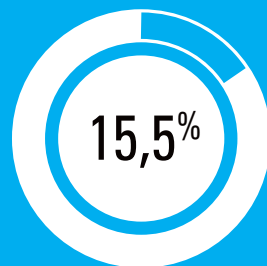
© UNICEF/Fauzan

RECETTES



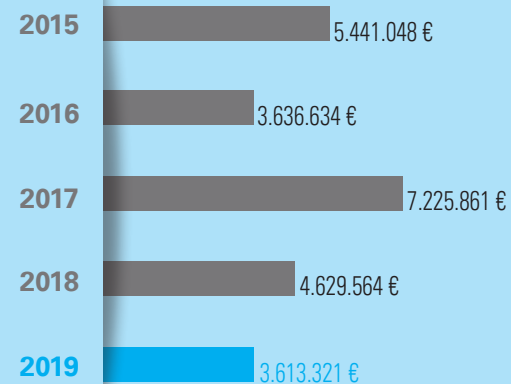
# DONS, HAPPYPACKS ET VOLONTAIRES

RECETTES



3.613.321 €

## ÉVOLUTION DES RECETTES



→ La fluctuation de ces recettes s'explique par leur association à des situations d'urgence plus ou moins importantes en fonction des années.

## DONS

En 2019, nous avons pu récolter **3.613.321 euros** grâce à des dons ponctuels provenant de nos donateurs.

Ces revenus sont le résultat d'appels effectués via différents canaux : appels aux dons digitaux, appels aux dons via direct mailing, initiatives privées de récolte de fonds organisées par nos donateurs, etc.

Des crises humanitaires telles que la famine au Yémen, le passage du cyclone IDAI au Mozambique et de l'ouragan Dorian sur les Bahamas ont également fait l'objet d'appels aux dons durant l'année.

## HAPPYPACKS

Nous avons vu les recettes des cadeaux solidaires, nos HappyPacks, augmenter de 30 % par rapport à 2018. Les **HappyPacks** représentent plusieurs produits qui peuvent être achetés virtuellement et qui vont aider des milliers d'enfants via les différents programmes que nous développons dans des pays en développement.

De nombreuses initiatives privées ont également contribué à ce beau résultat. Nous avons vu le nombre de **listes de naissance** augmenter de 40% par rapport à 2018 ! Des dizaines de nouveaux parents ont en effet décidé d'ouvrir une liste de naissance au profit de l'UNICEF.

**Chaque don compte**, et nous permet de défendre les droits de l'enfant, partout dans le monde. Nous remercions tous nos donateurs, pour leur fidèle soutien, pour leur générosité.



### Plus d'infos ?

Contactez [Christèle Devos](mailto:cdevos@unicef.be) : cdevos@unicef.be  
ou rendez-vous sur [www.unicef.be/je-soutiens-les-enfants](http://www.unicef.be/je-soutiens-les-enfants)

RECETTES



Des jeunes enfants syriens réfugiés au Liban viennent de recevoir des colis de vêtements chauds pour mieux affronter l'hiver.

© UNICEF/Hardar





© UNICEF/Enk Duinslaeger

## VOLONTAIRES

**Un seul volontaire peut changer la vie d'un enfant. Tous ensemble, c'est le monde entier que nous pouvons changer.** Cette devise aura certainement inspiré les volontaires qui ont épaulé notre organisation en 2019. Des centaines de personnes acquises aux valeurs de l'UNICEF ont en effet organisé pas moins de 170 activités. Celles-ci ont généré **152.331,97 euros**.

Durant l'été, nos volontaires étaient présents sur plusieurs **festivals**, en Wallonie comme en Flandre. De Spa à Zeebrugge, ils ont sensibilisé directement 2.000 festivaliers au droit à l'éducation grâce à notre photobooth mobile.

À **Bruxelles**, nous avons eu la chance de voir naître un **nouveau groupe local néerlandophone** qui a démarré ses activités dès 2020.

Nos volontaires se sont fort impliqués également dans toutes les actions et festivités célébrant le **30<sup>e</sup> anniversaire de la Convention relative aux droits de l'enfant**. De nombreuses conférences et soirées informatives ont couvert ce bel anniversaire aux quatre coins du pays.

Lors de la **journée portes ouvertes** que nous avons organisée le 23 novembre pour remercier tous nos sympathisants, des volontaires ont réalisé diverses animations à l'intention des enfants et n'ont pas ménagé leurs efforts pour expliquer ce que signifie être volontaire UNICEF à notre époque.

Enfin, plusieurs volontaires issus de différents groupes locaux ont fait montre de leurs talents en aidant la clientèle de grandes surfaces à emballer leurs cadeaux de fin d'année ... en échange d'un don en faveur de l'UNICEF, bien sûr !

*Merci à tous nos volontaires.  
Vous avez donné un air de fête à 2019  
et donné un visage plus humain à notre monde !*



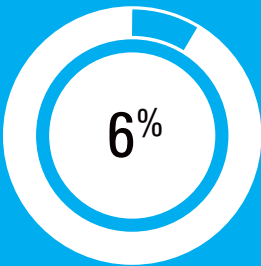
### Plus d'infos ?

Contactez **Dominique Ceuppens** : [dceuppens@unicef.be](mailto:dceuppens@unicef.be)  
ou rendez-vous sur [www.unicef.be/je-soutiens-les-enfants/je-deviens-volontaire](http://www.unicef.be/je-soutiens-les-enfants/je-deviens-volontaire)



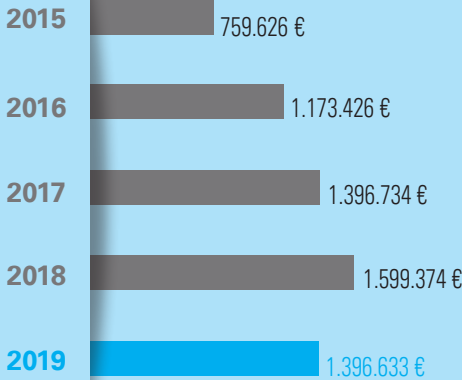
# RECETTES DIVERSES

RECETTES



1.396.633 €

## ÉVOLUTION DES RECETTES



→ Les recettes diverses sont constituées des intérêts bancaires, de corrections ou de récupérations de coûts et d'accords interprofessionnels tels que les fonds Maribel et d'un soutien financier de l'UNICEF au niveau international destiné à promouvoir nos activités de récolte de fonds.



RECETTES

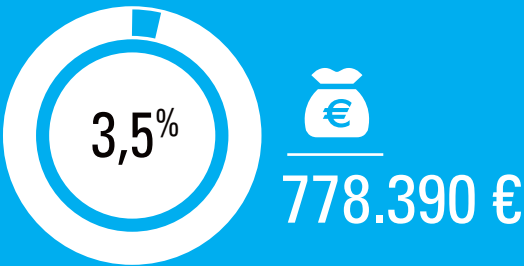
Deux jeunes adolescentes sautent à la corde durant une récréation. Elles profitent d'un programme d'apprentissage accéléré soutenu par l'UNICEF dans le district de Khairpur, au Pakistan.

© UNICEF/Pasquall

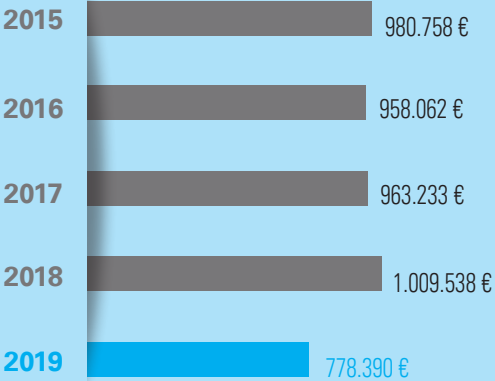


# SUBSIDES DES POUVOIRS PUBLICS

RECETTES



## ÉVOLUTION DES RECETTES



En 2019, l'UNICEF et UNICEF Belgique ont bénéficié de subsides des autorités suivantes :



**Belgique**  
partenaire du développement



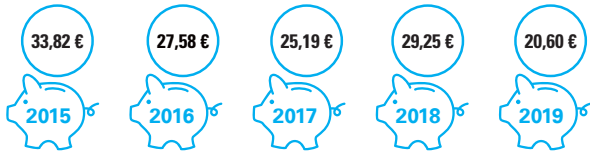
En 2019, UNICEF Belgique a reçu **778.390 euros de subsides** provenant de diverses instances :

- **La Région de Bruxelles-Capitale** soutient depuis 2010 le programme WaSH de l'UNICEF destiné à assainir les écoles et les villages en République démocratique du Congo. En 9 années, 58.600 élèves, 1.280 enseignants et 104 écoles primaires ont accédé à des toilettes, à de l'eau potable (via un réseau de distribution, une pompe à eau ou un système de récupération des eaux pluviales). Le subside de **126.287 euros** alloué pour 2019 permettra à 5 nouvelles écoles de la périphérie de Kinshasa de bénéficier du programme WaSH de l'UNICEF.
- **La Direction-Générale Coopération au Développement et Aide humanitaire** a octroyé un subside de **652.103 euros** à UNICEF Belgique pour son travail de plaidoyer en faveur des droits de l'enfant dans le cadre des activités de coopération au développement et d'éducation au développement en Belgique.

## LES SUBSIDES DES AUTORITÉS PUBLIQUES BELGES À L'UNICEF

Les gouvernements belge et flamand ont alloué un total de **20,6 millions d'euros**, respectivement **19,85 millions d'euros** et **750.000 euros**. Ces subsides pour les programmes de développement et d'urgence de l'UNICEF ont été versés directement au siège de l'organisation à New York et ne sont donc pas repris dans les comptes d'UNICEF Belgique.

**Evolution des subsides belges à l'UNICEF** (non repris dans les comptes d'UNICEF Belgique) en millions d'euros



## Détail des contributions du gouvernement belge :

- 15.000.000 euros pour tous les programmes de l'UNICEF dans le monde
- 1.000.000 euros pour l'action humanitaire en faveur des enfants du Nigeria
- 2.000.000 euros pour l'action humanitaire en faveur des enfants de Somalie
- 850.000 euros pour l'action humanitaire en faveur des enfants du Soudan du Sud
- 1.000.000 euros pour l'action humanitaire en faveur des enfants de Syrie

## Détail des contributions du gouvernement flamand :

- 250.000 euros pour tous les programmes de l'UNICEF dans le monde
- 250.000 euros pour la protection à l'enfance au Malawi
- 250.000 euros pour la protection à l'enfance au Mozambique



RECETTES

Faida Harriet a 17 ans. Elle a échappé de peu à un mariage forcé. Si elle a pu retourner à l'école, c'est notamment grâce à une vaste campagne menée conjointement par World Vision et l'UNICEF pour mettre un terme aux mariages précoces.

Depuis plusieurs années, le gouvernement fédéral belge finance majoritairement les ressources générales de l'UNICEF plutôt que des programmes spécifiques. Cette flexibilité des fonds donne les moyens à l'organisation de mieux répondre aux besoins des enfants dans le monde. En fonction des années, entre un quart et un peu moins de la moitié de la contribution du gouvernement belge est dédiée aux programmes d'aide d'urgence de l'UNICEF. La Belgique est donc un partenaire important et prioritaire de l'UNICEF pour la défense des droits de l'enfant et pour leur protection dans les conflits ou catastrophes naturelles.





Mongolie. La petite Khulan, 5 ans, joue au hula hoop. Ses parents sont des éleveurs nomades. Aller à l'école était donc un vrai défi pour elle. Grâce à un système d'écoles mobiles, soutenu par l'UNICEF, elle et une vingtaine d'autres enfants issus de sa communauté peuvent bénéficier d'une éducation préscolaire.

# DÉPENSES ET INVESTISSEMENTS

|                                         | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| SOUTIEN AUX PROGRAMMES DANS LE MONDE    |              |              |              |              |              |
| Soutien aux programmes de développement | 12.483.608 € | 11.697.745 € | 10.229.627 € | 13.551.941 € | 13.819.514 € |
| Soutien aux programmes d'urgence        | 2.252.601 €  | 319.867 €    | 3.897.803 €  | 1.627.500 €  | 657.700 €    |
| SOUTIEN AUX PROGRAMMES EN BELGIQUE      |              |              |              |              |              |
| Plaidoyer                               | 846.633 €    | 922.204 €    | 918.448 €    | 848.371 €    | 938.311 €    |
| Communication et sensibilisation        | 766.740 €    | 1.022.642 €  | 1.067.574 €  | 1.195.426 €  | 1.406.616 €  |
| Mobilisation sociale – volontariat      | 302.396 €    | 275.662 €    | 327.745 €    | 104.226 €    | 130.174 €    |
| Récolte de fonds                        | 4.181.610 €  | 4.043.989 €  | 5.070.606 €  | 4.668.452 €  | 4.985.606 €  |
| Administration                          | 555.872 €    | 504.413 €    | 624.970 €    | 747.338 €    | 847.952 €    |
| Frais divers - affectation du résultat  | 0 €          | 121.390 €    | 0 €          | 33.110 €     | 0 €          |
| Total                                   | 21.389.460 € | 18.907.912 € | 22.136.773 € | 22.776.364 € | 22.785.873 € |





La petite Xiomara, 3 ans, dessine avec son papa dans un centre de la petite enfance soutenu par l'UNICEF, à Asunción (Paraguay).

© UNICEF/Sokol

# LES PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT ET D'URGENCE

Dans le monde entier, l'UNICEF contribue à améliorer les conditions de vie des enfants. Dans des pays en situation de paix mais aussi dans des pays touchés par la guerre ou frappés par des catastrophes naturelles. Pour chaque pays, l'UNICEF analyse les besoins des enfants et développe ses actions, en collaboration avec le gouvernement, les associations et la population, et ce grâce aux soutiens de donateurs du monde entier : des gouvernements, des individus et des entreprises.

En 2019, les dons et subsides reçus en Belgique ont permis d'investir un total de 16.952.315 euros dans nos activités à destination des enfants : 2.475.101 euros pour la Belgique (plaidoyer, communication et sensibilisation, mobilisation sociale et volontariat) et 14.477.214 euros dans le monde. Ces derniers fonds ont été répartis entre des programmes de développement (13.819.514 euros) et des programmes d'urgence (657.700 euros) (\*).

10% des montants relatifs à nos programmes de développement, soit 1.315.912 euros, ont été affectés à des projets spécifiques (\*). Ils sont choisis en fonction des partenariats possibles avec nos donateurs et pour répondre aux besoins identifiés par nos équipes dans chaque pays. Les 90% restants, soit 12.503.602 euros, ont été partagés entre les 156 pays où l'UNICEF travaille selon 3 critères, des critères qui reflètent le mieux les besoins des enfants dans ces pays : le taux de mortalité des moins de 5 ans, le nombre total d'enfants et le produit national brut par habitant.

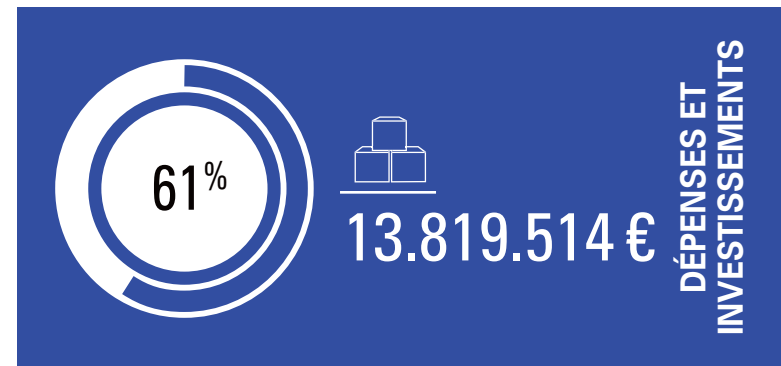
\*La liste complète des programmes soutenus par UNICEF Belgique est consultable sur [www.unicef.be/rapportannuel](http://www.unicef.be/rapportannuel)



Plus d'infos ?  
Contactez Isabelle Wolff :  
[iwolff@unicef.be](mailto:iwolff@unicef.be)

# PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT

SOUTIEN AUX PROGRAMMES DANS LE MONDE





CÔTE D'IVOIRE



ACCÈS À L'EAU ET PARTICIPATION DES JEUNES

Henri PFR, le nouvel ambassadeur d'UNICEF Belgique, s'est rendu en février 2019 en Côte d'Ivoire. Dans une école, il a pu utiliser ce bidon relié par un fil à un bout de bois. Un système ingénieux d'eau courante qui permet de se laver les deux mains en même temps. Henri PFR a aussi participé à un nettoyage de rue à Yamoussoukro, une action citoyenne organisée par des jeunes du quartier, pour lutter contre la propagation de la malaria et des diarrhées. **En 2019, UNICEF Belgique a financé les actions pour l'eau, l'hygiène et l'assainissement en Côte d'Ivoire avec le soutien de ses donateurs.**



INNOVER DANS LE DOMAINE DE L'ÉDUCATION

À Sakassou, Henri PFR a découvert un projet de l'UNICEF qui l'a totalement conquis. À quelques mètres de classes construites en torchis ou en briques traditionnelles, il a pour le moins été surpris en voyant trois classes en phase de construction avec des matériaux tout à fait inattendus : des briques en plastique recyclé qui s'emboîtent comme des lego. **Une idée géniale pour construire plus rapidement des classes durables et recycler une partie des 288 tonnes de déchets plastiques produits chaque jour à Abidjan !** Cette innovation est le fruit d'une collaboration entre l'entreprise colombienne « Conceptos Plasticos » et l'UNICEF. En 2019, l'UNICEF a construit 26 classes. Objectifs : tester cette méthode dans différentes zones du pays et observer les réactions des élèves, des professeurs et des parents face à ce nouveau matériau. Devant le succès du projet, « Conceptos plasticos » a installé une usine à Abidjan pour fabriquer les briques. Tout est prêt pour construire 500 nouvelles salles de classe d'ici à la fin 2021.



© UNICEF/Frank Dejongh

RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO (RDC) : UN LARGE ÉVENTAIL DES ACTIVITÉS DE L'UNICEF



© UNICEF/Vincent Tremeau

Gabriela, 11 ans, est fière d'être la brigadière générale pour le lavage des mains dans son école à N'Sélé, près de Kinshasa, en RDC. « Nous vérifions qu'il y a toujours du savon et de l'eau dans les lave-mains. On sensibilise les autres élèves à l'importance du lavage des mains après être allé aux toilettes et avant de manger. » explique-t-elle. Lorsque plus de 80% des élèves ont accès à l'eau potable, utilisent les toilettes et se lavent les mains aux moments clés de la journée, **l'école reçoit le label d'« école assainie ».** Ce programme est soutenu par la Région de Bruxelles-Capitale.



© UNICEF/Vincent Tremeau

« Chaque jour je vais de maison en maison pour convaincre les femmes de venir à la consultation prénatale au centre de santé », déclare Madeleine Kabondia, relai communautaire de santé à Kananga, en RDC. « Le plus important pour les 25 maisons sous ma responsabilité sont les conseils que je leur donne pour prévenir la malnutrition et le VIH/SIDA chez la maman et le futur bébé. En même temps, j'éduque ces femmes au planning familial pour espacer leurs grossesses. ». Elles reçoivent un kit de matériel pour leur accouchement et un autre comprenant des micronutriments et des médicaments pour soigner la fièvre ou la diarrhée des enfants. **Depuis le début de ce programme, en 2013, plus de 9 millions de kits ont été distribués dans le pays. Ce travail est soutenu par l'entreprise Cigna et des donateurs individuels d'UNICEF Belgique.**



© UNICEF/Marc-Henri Wajnberg

Le nombre d'enfants des rues en RDC a doublé en 10 ans. Ils seraient 70.000, dont 30.000 seulement à Kinshasa. En 2019, UNICEF Belgique a sensibilisé son public à cette thématique en diffusant un film en réalité virtuelle : « Enfance volée » de Marc-Henri Wajnberg. **Grâce à un de ses donateurs, UNICEF Belgique soutient un projet pilote de protection des enfants des rues à Kinshasa et à Lubumbashi, mais aussi dans les provinces du Kasai d'où sont originaires une majorité d'entre eux.**





## ACTIVITÉS DE VACCINATION ET INNOVATIONS DE L'UNICEF DANS LE MONDE



© UNICEF/Thomas Nybo

En 2019, le tétanos néonatal et maternel a été éradiqué en République démocratique du Congo et au Tchad. Ce fléau qui est une cause importante de mortalité maternelle et infantile affectait 59 pays de la planète, en 1999. À ce jour, il ne reste que 12 pays où la maladie sévit encore. Or, un simple vaccin permet d'en venir à bout et de sauver de nombreux enfants et leurs mamans. **Grâce à l'appui de partenaires comme Procter&Gamble et Kiwanis, l'UNICEF a pu vacciner 154 millions de femmes contre le tétanos en 20 ans.**

Au Vanuatu, où l'habitat est très dispersé, 20% des enfants ne pouvaient pas être vaccinés. Mais tout cela a changé depuis que **Joy Nowai, une petite fille d'un mois, est devenue le premier enfant au monde à recevoir un vaccin livré par un drone.** Parti de la baie de Dillon, l'engin a survolé près de 40 km de terrain montagneux et accidenté pour se poser sur la baie de Cook où l'attendait Miriam Nampil, une infirmière qualifiée.

« Il est extrêmement difficile de traverser à pied, sous la pluie, des rivières et des montagnes en portant des glacières pour garder les vaccins au frais. Je dépendais de bateaux, qui sont souvent annulés en raison du mauvais temps », explique Miriam. « Maintenant, grâce à ces drones, on peut atteindre beaucoup plus d'enfants dans les régions les plus éloignées de l'île. »

Ce projet innovant est dirigé par le Ministère de la santé et l'autorité de l'aviation civile du Vanuatu avec le soutien de l'UNICEF et d'autres partenaires.



© UNICEF/Jason Chute



DES CHANCES ÉGALES



UNE ÉDUCATION



UN ENVIRONNEMENT SAIN ET SÛR



UNE PROTECTION



LA SANTÉ



© UNICEF/Prashanth Vishwanathan

## INDE : VALORISATION DES ADOLESCENTES

L'UNICEF en collaboration avec le gouvernement du Jharkhand, en Inde, et le soutien de l'entreprise Umicore, met en place des groupes d'adolescentes pour renforcer leurs connaissances et leur donner la possibilité de se développer et de mieux prendre leur place dans la société indienne. Lors d'une de leur rencontre, les jeunes filles dessinent la silhouette de Sugan Kumari, l'une des leurs. Elles vont cartographier les parties du corps de la femme pour discuter de la reproduction et de la gestion de l'hygiène menstruelle. Ici, en parler ouvertement n'est plus un tabou ni un handicap mensuel.



## RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE : RÉINTÉGRATION DES ANCIENS ENFANTS SOLDATS



© UNICEF/Ashley Gilbertson



Cette photo d'un espace « ami des enfants » de l'UNICEF prise dans le camp de Sangaris à Bambari, en République centrafricaine, a été récompensée en 2019 par le jury du concours de photos de la Fondation Roi Baudouin. Le fonds **Grauls soutient l'UNICEF pour la réintégration des enfants sortis des groupes armés dans ce pays.**





© UNICEF/Abela Ralaivita



## MADAGASCAR : JONATHAN KUBBEN À LA RENCONTRE DE LA NOUVELLE GÉNÉRATION

Le globe-trotteur Jonathan Kubben est devenu influenceur de l'année en 2019 grâce à son message « Mom I'm Fine », sorte de carte postale clin d'œil omniprésente sur la toile et les réseaux sociaux. L'année dernière, Jonathan a découvert les activités de l'UNICEF à Madagascar. Sur place, il a visité plusieurs écoles, un centre de santé, un tribunal de la jeunesse et un centre pour victimes de violence. Il a aussi rencontré des jeunes malgaches, engagés dans la défense des droits de l'enfant. **Ces jeunes se rencontraient pour compléter leur formation et apprendre à mieux faire entendre leur voix pour les décisions qui les concernent. Ils sont sortis très inspirés de ce partage d'expériences avec le créateur de « Mom I'm Fine » !**



## L'UNICEF TRAQUE LA MALNUTRITION DES ENFANTS PARTOUT DANS LE MONDE



© UNICEF/Roberto Montico

Lors de la Journée « Avec les enfants du Venezuela », des nutritionnistes de l'UNICEF contrôlent la croissance des enfants dans une école de Cambalache. C'est au tour du jeune Angel, 9 ans. Rien que dans l'Etat de Bolivar, 1.050 enfants ont bénéficié de cette journée (qui abordait aussi des thématiques telles que la vaccination, l'hygiène, la violence, ...). Dans le monde entier, le contrôle de la croissance est l'une des interventions phares de l'UNICEF pour lutter contre la malnutrition chronique et éviter que les enfants ne puissent développer leur plein potentiel. **UNICEF Belgique soutient ces activités en faveur de la nutrition grâce aux dons d'entreprises et de particuliers pour le travail de l'UNICEF en général.**



© UNICEF/Patricia Willocq

**Une autre intervention clé de l'UNICEF pour la nutrition des enfants est la promotion de l'allaitement maternel.** Au Guatemala, Eva Ramirez a bien compris les avantages de cette pratique et son fils de 16 mois est en pleine forme. Dans son pays, le taux de malnutrition chronique est un des plus élevés au monde et seul un enfant sur 2 est allaité exclusivement jusque 6 mois.



## ASSURER DES CHANCES ÉGALES À TOUS EN DÉGAGEANT LE TEMPS NÉCESSAIRE

Défenseur de la Convention relative aux droits de l'enfant depuis plus de 30 ans, l'UNICEF mène un plaidoyer auprès de tous les acteurs de la société pour permettre à des jeunes filles telles que Maria d'obtenir des changements et d'avancer dans la vie. Maria Alexandrova, 17 ans, est une jeune Bulgare pleine de talents. Malheureusement elle bouge ses bras et son corps moins vite que les autres. À cause de ce handicap, elle a eu des difficultés à terminer ses examens scolaires dans les temps impartis. Maria s'en rend compte mais voulait passer son certificat d'anglais. Elle s'est battue et a obtenu que l'Université de Cambridge change les règles : pas sur le contenu mais sur le temps octroyé pour les jeunes porteurs de handicap. Grâce à elle, ces jeunes disposent maintenant des mêmes chances que les autres pour passer le fameux certificat et pour être ainsi acceptés dans des universités. Un progrès qui leur permettra aussi de trouver plus facilement un emploi. Merci Maria !



© UNICEF/Maciek Nabrdalik



© UNICEF/Dalia Younis

## EGYPTE : UN CAMION-ÉCOLE POUR DIFFUSER LES BONNES PRATIQUES D'HYGIÈNE

Grâce à certains de nos parrains et marraines qui ont décidé de soutenir les activités de l'UNICEF centrées sur l'eau, l'assainissement et l'hygiène, nous avons pu soutenir un projet WaSH pour le moins original en Egypte. Témoin, ce camion aménagé par l'UNICEF pour sensibiliser de manière ludique les enfants des communautés les plus vulnérables. Des jeux interactifs et des facilitateurs y montrent les bonnes pratiques d'hygiène et de nutrition. Lors du premier arrêt du camion, à Minya en Haute Egypte, une petite fille explique à ses pairs ce qu'elle vient d'y apprendre sur le lavage des mains. **Cette activité complète parfaitement l'approvisionnement en eau que l'UNICEF a pu offrir à plus de 17.800 foyers dans les gouvernorats de Assiut, Sohag, Fayoum, Minya et Qena ces 10 dernières années.**





# CONTRIBUTION D'UNICEF Belgique EN 2019

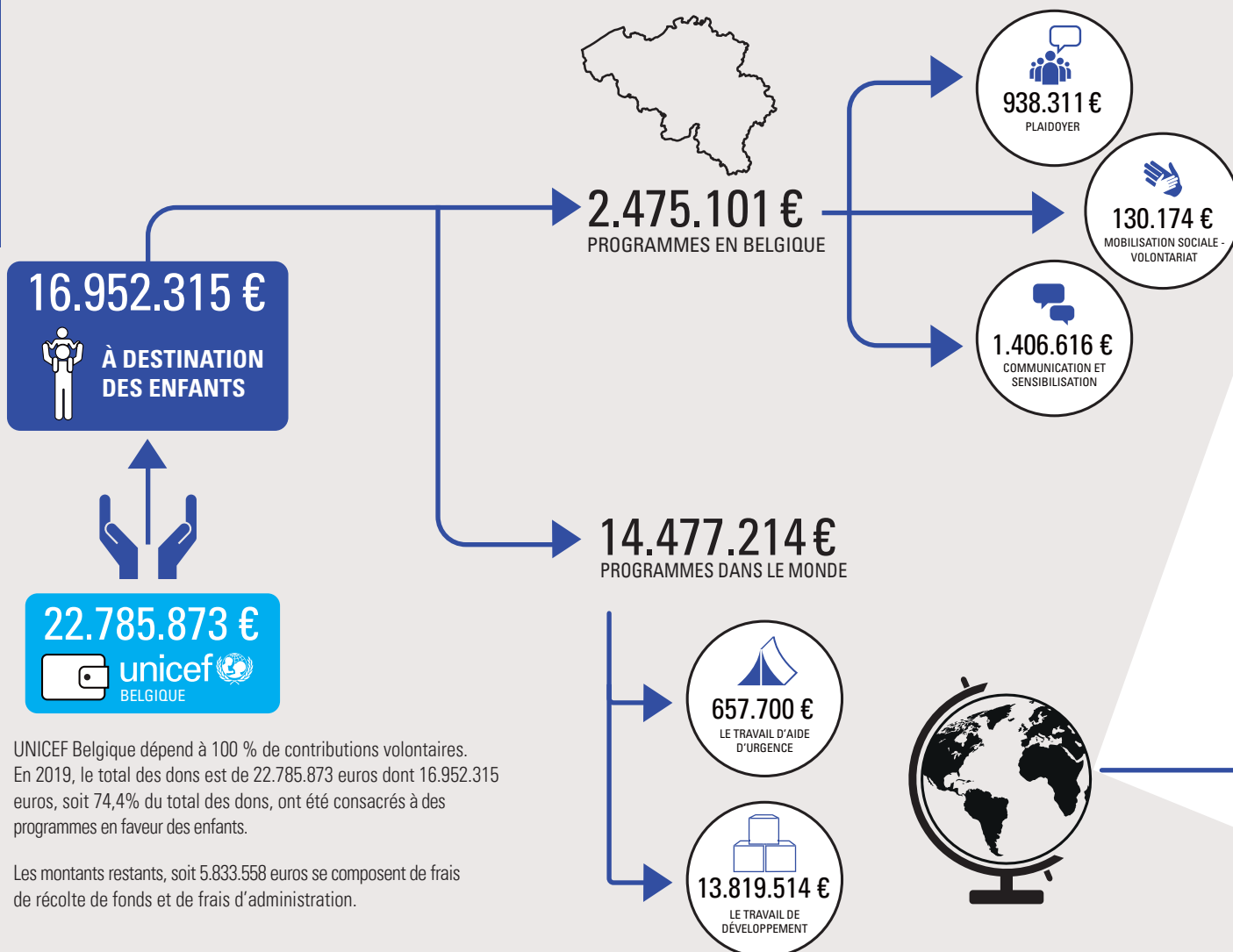
## À UN MONDE MEILLEUR POUR LES ENFANTS

Faisant partie des 33 Comités nationaux pour l'UNICEF, UNICEF Belgique oeuvre pour le respect des droits de l'enfant en Belgique et dans le monde par des actions de plaidoyer, de sensibilisation et de récolte de fonds. En 2019, UNICEF Belgique a affecté **16.952.315 euros** à des programmes en faveur des enfants. D'un côté, **14.477.214 euros** à des programmes de développement et d'urgence dans le monde. De l'autre, **2.475.101 euros** destinés à des programmes en Belgique. Ce schéma montre comment les investissements d'UNICEF Belgique sont répartis entre notre pays et le reste du monde ainsi que les domaines qui les concernent.



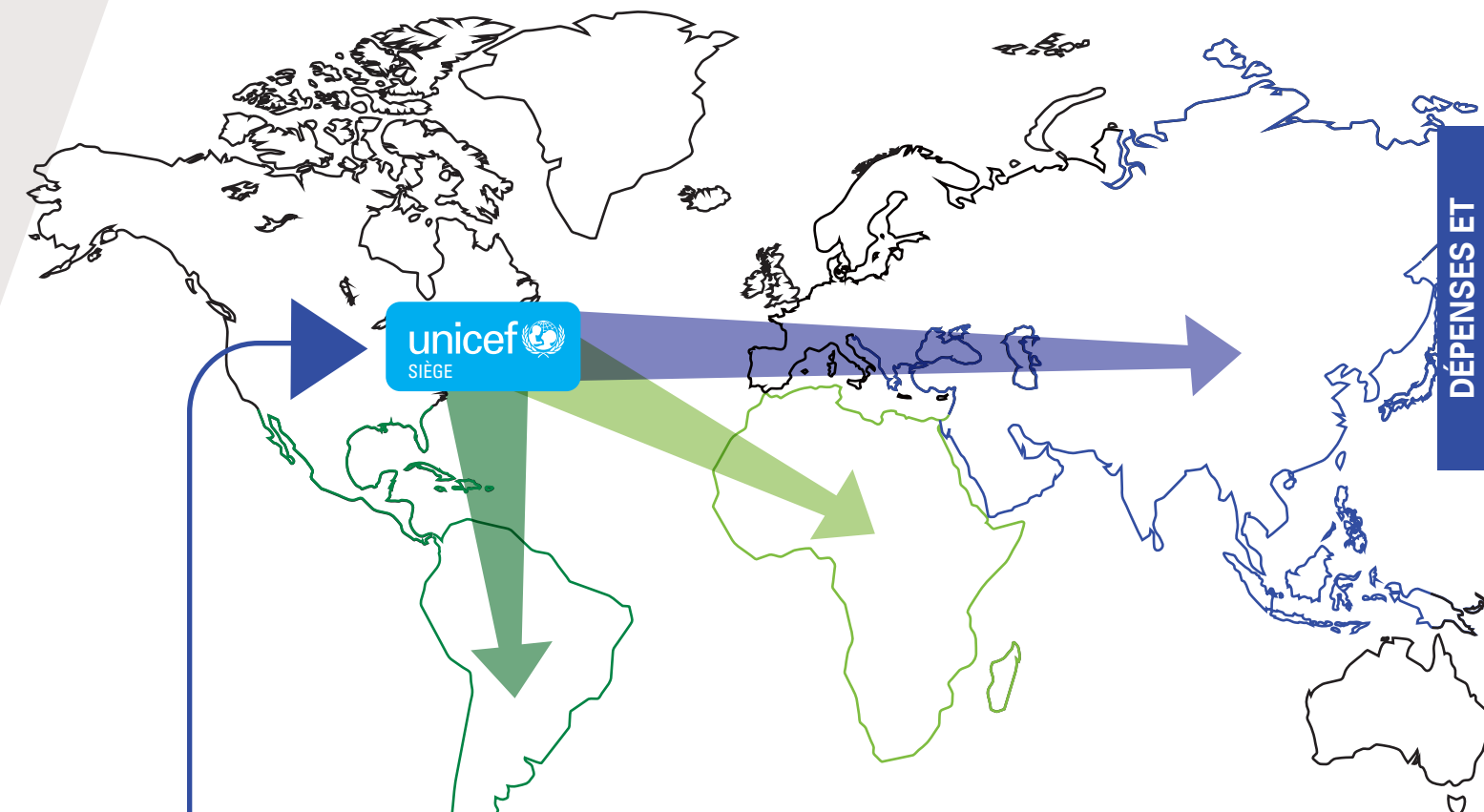
Plus d'infos ?  
Contactez Isabelle Wolff :  
iwofff@unicef.be

DÉPENSES ET INVESTISSEMENTS



UNICEF Belgique dépend à 100 % de contributions volontaires. En 2019, le total des dons est de 22.785.873 euros dont 16.952.315 euros, soit 74,4% du total des dons, ont été consacrés à des programmes en faveur des enfants.

Les montants restants, soit 5.833.558 euros se composent de frais de récolte de fonds et de frais d'administration.



DÉPENSES ET INVESTISSEMENTS



**SANTÉ**

Chaque enfant survit et s'épanouit



**ÉDUCATION**

Chaque enfant apprend



**PROTECTION**

Chaque enfant est protégé contre la violence et l'exploitation



**CHANCES ÉGALES**

Chaque enfant a les mêmes chances de réussir dans la vie



**ENVIRONNEMENT SAIN ET SÛR**

Chaque enfant vit dans un environnement sain et sûr





Dans la localité de Baruta, au Venezuela, des enfants ayant reçu des équipements et des fournitures scolaires de l'UNICEF, sortent tout heureux de l'école. Pour lutter contre les nombreux abandons scolaires causés par la crise que traverse le Venezuela, l'UNICEF a aidé plus de 300.000 enfants à se maintenir à l'école.

# PROGRAMMES D'AIDE D'URGENCE

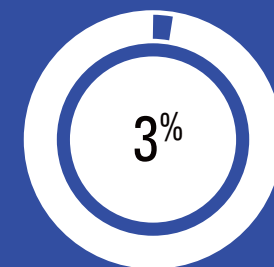
## SOUTIEN AUX PROGRAMMES DANS LE MONDE

En 2019, le nombre de pays touchés par un conflit a atteint son plus haut niveau depuis la naissance de la Convention relative aux droits de l'enfant. **Les conflits** en Syrie, en République centrafricaine, en République démocratique du Congo, au Yémen, en Afghanistan, en Libye, au Mali, au Nigéria, en Somalie, au Soudan du Sud, ... **mettent la vie de millions d'enfants entre parenthèses**. Ils les privent d'accès à la protection, à l'éducation et à la santé et ont un impact énorme sur toute une génération.

Des maladies telles que le virus Ebola et la rougeole se sont déclarées de manière récurrente (souvent dans des zones de conflit). En République démocratique du Congo, **le virus Ebola** a déclenché la deuxième épidémie d'Ebola la plus importante et la plus meurtrière jamais enregistrée. À cause de ces épidémies, l'aide humanitaire s'est compliquée encore davantage dans les endroits les plus éloignés et les plus difficiles d'accès.

**Les conditions météorologiques extrêmes** de ces dernières années entraînent de plus en plus souvent des catastrophes naturelles destructrices. Elles aggravent encore une situation déjà critique. Plus d'un demi-milliard d'enfants vivent dans des zones inondables à grands risques et près de 160 millions dans des zones de sécheresse extrême.

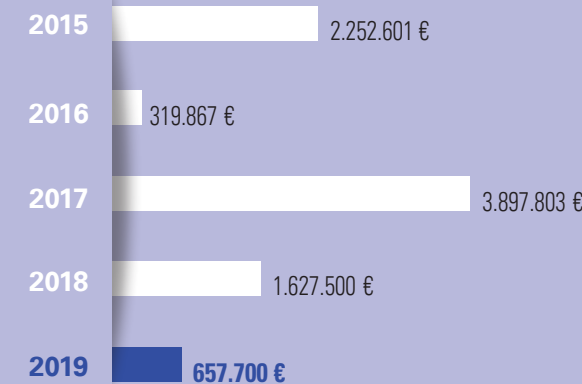
Face à ces défis, l'UNICEF et ses partenaires sont intervenus dans 61 pays confrontés à des situations d'urgence, en 2019. Nous avons apporté une aide humanitaire à près de 53 millions d'enfants. **UNICEF Belgique a mobilisé un montant de 657.700 euros pour ces réponses humanitaires**, montant malheureusement nettement inférieur aux besoins grandissants et aux années précédentes.



657.700 €

DÉPENSES ET  
INVESTISSEMENTS

### ÉVOLUTION DES INVESTISSEMENTS



→ L'évolution irrégulière de ce type d'investissements est tributaire de la capacité d'UNICEF Belgique à mobiliser des fonds pour les urgences auxquelles l'UNICEF doit faire face. En fonction de la nature de ces urgences, de leur médiatisation ou non et de la situation socio-économique en Belgique, l'élan de solidarité sera plus ou moins grand.





© UNICEF/Wikus De Wet

- DES CHANCES ÉGALES
- UNE ÉDUCATION
- UN ENVIRONNEMENT SAIN ET SÛR
- UNE PROTECTION
- LA SANTÉ

### LES CENTRES MAKANI EN JORDANIE

Aisha et Yasmeen se sont rencontrées au centre Makani de leur quartier, en Jordanie. Rencontre improbable puisque l'une est issue de la communauté Dom du pays, victime de discrimination, et l'autre est réfugiée syrienne. « Yasmeen est la seule élève qui est venue vers moi. Elle est devenue ma meilleure amie » déclare Aisha en turkmène, sa langue maternelle. « Ici, nous apprenons et jouons ensemble. On suit des cours de maths et d'arabe. Yasmeen m'aide tous les jours et on pourra bientôt mieux se comprendre ».

**Les centres Makani, soutenus par l'UNICEF en Jordanie, offrent des cours, une protection et des services sociaux aux enfants et à leurs familles, quelles que soient leur nationalité ou leur communauté d'origine.**



© UNICEF/Christopher Herwig

DÉPENSES ET INVESTISSEMENTS

DÉPENSES ET INVESTISSEMENTS



© UNICEF/Wikus De Wet

### MOZAMBIQUE : APRÈS LE CYCLONE IDAI

Celia, 5 ans, a passé six jours dans un arbre avec sa mère et sa grand-mère. Tétanisées de peur, les deux femmes et la fillette tentaient d'échapper aux inondations causées par le cyclone Idai dans la région de Beira, au Mozambique. Elles ont été sauvées alors qu'elles avaient de la fièvre. Rien de grave, heureusement ! Aujourd'hui, dans leur tente du camp de Chipindi, elles sont protégées des intempéries mais aussi de la malaria grâce à une moustiquaire reçue au centre de santé.

L'espace « ami des enfants » de Mutua accueille Celia tous les jours. Sa maman, qui n'a pas eu la chance d'aller à l'école, est convaincue des bienfaits de ce lieu de rencontre pour sa fille. Celia peut y jouer, chanter et apprendre. **17.700 enfants ont profité de ces espaces soutenus par l'UNICEF, en 2019.**



© UNICEF/Mahmoud Sibai

### DES VÊTEMENTS D'HIVER POUR LES ENFANTS SYRIENS

Début décembre 2019, 10.000 enfants de 0 à 14 ans ont reçu des vêtements chauds dans le gouvernorat d'Homs, en Syrie. Ici, beaucoup de familles vivent dans des bâtiments inachevés où il n'est pas toujours aisé de se protéger contre le froid de l'hiver. **Nous avons distribué 531.500 kits de vêtements chauds en Syrie l'année dernière.**







- DES CHANCES ÉGALES
- UNE ÉDUCATION
- UN ENVIRONNEMENT SAIN ET SÛR
- UNE PROTECTION
- LA SANTÉ

INDONÉSIE

RETOUR À L'ÉCOLE

Après le tremblement de terre et le tsunami **aux Célèbes, en Indonésie, plus de 65.000 enfants ont pu retourner à l'école** dans la région grâce au soutien de l'UNICEF.



© UNICEF/Annaes Wilander

PRISE EN CHARGE DES VICTIMES APRÈS LE SÉISME

Rivaldi était chez le coiffeur quand la terre s'est mise à trembler. Il a passé trois jours dans un centre d'évacuation avant que Chi Ramadhani, une travailleuse sociale formée par l'UNICEF, le ramène à son père. Malheureusement sa mère est décédée pendant cette catastrophe. Lors d'une visite de suivi, **Chi Ramadhani se réjouit de voir que Rivaldi va mieux, il se remet doucement de ce traumatisme.**



© UNICEF/Ethan Donnell



© UNICEF/João Laet



UN VÉNÉZUÉLIEN AIDE D'AUTRES VÉNÉZUÉLIENS AU BRÉSIL

« J'aime apprendre ! Et on peut tout apprendre si on sait saisir sa chance. » José en est convaincu. Comme quelque 170.000 Vénézuéliens, il a fui la crise socio-économique de son pays. Maintenant, au Brésil, après une formation adaptée, il travaille comme agent de l'UNICEF pour l'eau, l'hygiène et l'assainissement et aide ses compatriotes qui vivent dans le camp Rondo 3.

**« L'aspect éducatif de mon travail est très important ... Même s'il existe des sanitaires et des solutions pour l'eau, il faut avant tout savoir toucher le cœur et l'esprit des gens, sinon on n'arrive à rien ».**

YÉMEN : ACCOUCHER DANS DE BONNES CONDITIONS

Au Yémen, la guerre ne permet pas à beaucoup de femmes enceintes de manger correctement. Beaucoup sont sous-alimentées et anémiques. Elles accouchent souvent prématurément.

**Les bébés qui ont la chance de naître dans des maternités bien équipées et gratuites** comme celle d'Al Sabeen, à Sana, **ne sont pas encore assez nombreux.**

Ici, l'infirmière Hindia Al-Zoubah vérifie les progrès de ce prématuré de 5 jours placé en couveuse.



© UNICEF/Ameen AlGhabri





**LES HOMMES  
BLANCS DE  
50 ANS EN  
COSTUME  
SONT-ILS  
LES SEULS  
À POUVOIR  
AVOIR UNE  
OPINION ?**



Chers politiciens,  
Nous sommes les jeunes. Nous  
formons la jeunesse. Nous vivons  
dans ce monde, tout comme vous.  
Mais surtout : nous allons y rester  
plus longtemps que vous.  
Avons-nous le droit de nous exprimer  
quand on parle de la société ?  
Pouvons-nous participer aux  
décisions qui concernent notre futur ?

Les jeunes d'aujourd'hui  
ont aussi une opinion.

Rendez-vous sur [doyouhearmenow.be](https://doyouhearmenow.be)  
et découvrez comment les jeunes  
voient le monde.

**#DOYOUHEARMENOW**  
[doyouhearmenow.unicef.be/fr/adulte](https://doyouhearmenow.unicef.be/fr/adulte)

# PLAIDOYER

SOUTIEN AUX PROGRAMMES EN BELGIQUE

## #DOYOUHEARMENOW

### Campagne de sensibilisation

À la veille de la Journée Internationale des Droits de l'Enfant (20 novembre) plusieurs jeunes, associés à UNICEF Belgique, ont réclamé de manière pour le moins originale une attention particulière pour le droit à la participation des enfants et des jeunes. **Ils ont demandé à 150 quinquagénaires masculins vêtus en costume de manifester à leur place et de mettre leur slogan en avant.** Des enquêtes ont prouvé en effet que c'est ce groupe de personnes qui est le plus écouté, la voix des enfants et des jeunes ne trouvant toujours pas assez d'écho dans notre société.

Cette manifestation s'inscrivait dans une campagne multimédia. En utilisant le hashtag **#DoYouHearMeNow**, UNICEF Belgique a voulu souligner le droit de chaque enfant à s'exprimer. Les jeunes pouvaient, s'ils le désiraient, se photographier dans un costume trop large pour eux et faire passer un message ou une opinion sur des thèmes qu'ils jugeaient importants. Leurs messages ont été publiés sur un site dédié ou via leurs propres médias sociaux.

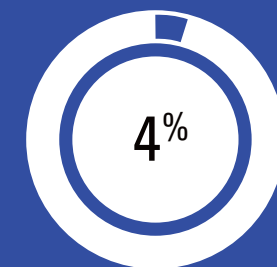
Plusieurs artistes belges tels que **le 77, Blu Samu et Pasi & Cloos** ont réalisé une chanson et un clip pour la circonstance.

## PLAIDOYER

**30 ans de droits de l'enfant : un nouvel élan pour les enfants !**

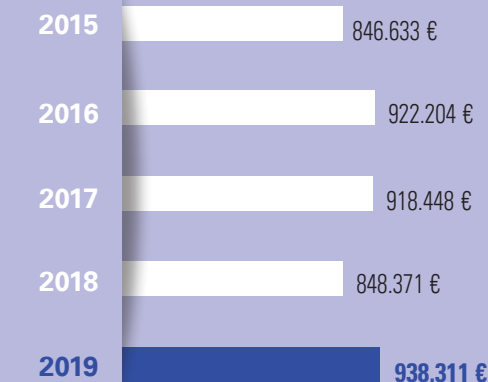
**En 2019, la Convention relative aux droits de l'enfant a fêté ses 30 ans.**

UNICEF Belgique a célébré cet anniversaire de diverses manières. Ces 3 décennies furent notamment le moment de renouveler nos engagements en faveur des enfants tout en pensant aux nouveaux défis qui se posent à l'humanité. Pour UNICEF Belgique, 2019 fut aussi le moment de rappeler combien il est important d'écouter la voix des enfants et d'en faire des acteurs à part entière de notre société.



938.311 €

## ÉVOLUTION DES INVESTISSEMENTS



→ Dans un souci de stabiliser ses dépenses relatives au plaidoyer et à l'éducation, UNICEF Belgique est toujours à la recherche de subsides et de supports susceptibles de financer ces activités.



## Le Comité des droits de l'enfant remet son bulletin à la Belgique

**UNICEF Belgique a concentré son plaidoyer sur les observations du Comité des droits de l'enfant adressées à la Belgique, le 7 février 2019.**

Sans prétendre les lister de manière exhaustive, le Comité des droits de l'enfant a soulevé dans ses observations des réalités préoccupantes et dont les enfants sont les premières victimes en Belgique : augmentation de la pauvreté et des

problèmes de santé mentale, inégalités scolaires, inégalités des droits des enfants migrants et réfugiés, entre autres.

UNICEF Belgique a soutenu le travail du Comité grâce au **projet « What Do You Think ? »**, qui vise à faire entendre la voix des enfants au plus haut niveau.

## Prenez le Parti des enfants lors des élections

Qui dit élections ne pense pas spécialement aux enfants. « N'oubliez pas les enfants le 26 mai ! ». Tel est le message qu'UNICEF Belgique a rappelé à tous les Belges qui se rendaient aux urnes. Pour les aider à exprimer leur vote en toute connaissance de cause, UNICEF Belgique a diffusé un court film sur les réseaux sociaux et les positions adoptées par les différents partis politiques au sujet de cinq thèmes prioritaires concernant directement les enfants.



## Fête des enfants : une journée sans soucis pour tous

Cet événement nous a permis de remercier les organisations, les écoles, les centres spécialisés et les enfants pour leur participation active au projet « What Do You Think ? ». Nous tenons aussi à remercier chaleureusement les sponsors sans lesquels cette belle journée n'aurait pas pu avoir lieu.

Le 17 novembre 2019, UNICEF Belgique a invité 69 organisations et près de 2.000 enfants vivant dans des situations difficiles à une énorme fête consacrée aux enfants. Une belle réponse au problème de l'accès aux loisirs que les enfants migrants ou en difficulté de Belgique avaient clairement identifié lors d'un vaste questionnaire organisé par le projet « What Do You Think ? ». Et bien sûr, aussi, l'occasion de fêter tous ensemble le 30<sup>e</sup> anniversaire de la Convention relative aux droits de l'enfant et les 20 ans du projet WDYT.



## ÉDUCATION

Dans le cadre de nos activités d'éducation, les enseignants ont vu leur répertoire d'activités sur les droits de l'enfant s'étoffer avec **un matériel pédagogique neuf axé sur le thème de la diversité**. Celui-ci prolonge pertinemment les offres précédentes relatives à l'équité et à la participation.

La question de la diversité est en effet au cœur de la vie scolaire. Après la famille et les structures de prise en charge préscolaire, l'école est le premier lieu dans lequel l'enfant fait l'expérience de la différence et de l'apprentissage de son respect : genre, culture, langue, religion, situation personnelle, familiale, médicale ou encore économique sont autant de paramètres variables entre les élèves. La diversité présente au sein de l'école s'exprime aussi dans l'intégration et l'inclusion des élèves allophones ou en situation de handicap.



Le concept de la diversité traverse ainsi de long en large l'ensemble de la Convention relative aux droits de l'enfant et permet le respect de nombreux droits : le droit à l'équité, le droit à la participation, les droits des enfants en situation de vulnérabilité (enfants migrants et réfugiés, enfants en situation de handicap, enfants issus des minorités.), le droit à l'éducation, le droit aux loisirs, ...

Nous réalisons du matériel éducatif prêt à l'emploi qui permet aux enseignants de travailler de manière durable sur les droits de l'enfant et d'en faire une sorte de fil rouge tout au long de l'année scolaire.

UNICEF Belgique ne s'adresse pas uniquement aux enseignants mais également aux élèves. Nous invitons en effet ceux-ci à venir découvrir la plateforme digitale que nous avons spécialement conçue pour eux sur le thème de la diversité. Vidéo, jeux, quiz et infographies leur apprendront tout ce qu'ils doivent savoir sur cette thématique. [kids.unicef.be](https://kids.unicef.be)

Outre l'offre pédagogique destinée aux enseignants et aux enfants, **nous menons actuellement une recherche-action qualitative et intensive dans deux écoles primaires et dans deux Hautes écoles pédagogiques.**

Par le biais de celle-ci, les enseignants impliqués ont pu vérifier si leur manière d'enseigner et la culture de l'école correspondait bien aux critères d'égalité des chances à l'école. Une démarche qui s'inscrit ainsi dans le cadre plus large des droits de l'enfant.

Nous travaillons dans ce domaine avec l'**Université de Mons** et la **KU Leuven** et élaborons, collectivement, plusieurs outils qui pourront être durablement utilisés dans le contexte scolaire.

Les trajectoires de ces projets pilotes nous apportent aussi des informations importantes sur la manière dont les écoles et Hautes écoles vivent l'égalité des chances et les droits de l'enfant dans leur contexte. Cette approche nous permet en parallèle d'améliorer et de renforcer notre travail avec les acteurs de l'éducation et les décideurs politiques.



Enfin, **un nouveau site Internet « Start to kinderrechten »** a été élaboré avec ARTESIS PLANTIJN HOGESCHOOL ANTWERPEN, HOGENT et KeKi. Il vise à inspirer les étudiants des hautes écoles pédagogiques et leurs enseignants à propos des droits de l'enfant. [www.starttokinderrechten.be](https://www.starttokinderrechten.be)

Notre offre pédagogique est financée par la **Direction-Générale Coopération au Développement et Aide humanitaire (DGD)** et notre projet « What Do You Think ? » par **GlaxoSmithKline**.



**Plus d'infos ?**  
Contactez **Koen Van Bockstal** : [kvanbockstal@unicef.be](mailto:kvanbockstal@unicef.be)  
ou rendez-vous sur [www.unicef.be/fr/enseignants](https://www.unicef.be/fr/enseignants)



# COMMUNICATION ET SENSIBILISATION

## SOUTIEN AUX PROGRAMMES EN BELGIQUE

UNICEF Belgique a consacré une attention toute particulière au **30<sup>e</sup> anniversaire de la Convention relative aux droits de l'enfant**, en 2019. Dans la mesure où beaucoup de droits de cette Convention ne sont toujours pas respectés dans le monde, nous avons le devoir de continuer à sensibiliser tous nos publics à cette problématique.



Nos communiqués de presse et nos messages sur les réseaux sociaux apportent aussi un éclairage complet sur **toutes les activités que l'UNICEF** déploie dans le monde. Nous avons communiqué notamment sur la crise Ebola en République démocratique du Congo, les situations d'urgence persistantes en Syrie et au Yémen, la problématique des réfugiés et son impact sur le bien-être des enfants.

Des publications de l'UNICEF telles que la « **La situation des enfants dans le monde** » et le rapport « **Action Humanitaire pour les Enfants** » ont montré avec force détails que des millions d'enfants vivent dans des endroits extrêmement dangereux de la planète et qu'ils risquent de devenir une génération perdue.

Notre tout nouvel Ambassadeur volontaire, **Henri PFR**, s'est rendu en **Côte d'Ivoire** au mois de février afin d'y visiter un projet unique et innovant de l'UNICEF : la création de nouvelles écoles construites avec des briques en plastique recyclé.

En juin, **notre Présidente d'honneur, la Reine Mathilde**, a effectué **une mission de trois jours au Kenya** où elle a pu visiter des programmes que l'UNICEF soutient dans les domaines de l'éducation et de la protection des enfants vulnérables. Notamment un projet à l'intention des jeunes filles de la communauté Masai. Cette mission royale a généré une attention médiatique exceptionnelle en raison de **la présence de la Princesse héritière Elisabeth** qui effectuait sa toute première mission officielle.

En 2019, **Helmut Lotti** a fêté sa 22<sup>e</sup> année en tant qu'Ambassadeur bénévole d'UNICEF Belgique. A l'occasion de la Journée mondiale des droits de l'enfant (20 novembre), il a assisté, avec notre autre Ambassadrice bénévole, **Nafissatou Thiam**, à une cérémonie officielle à l'Hôtel de Ville de Bruxelles. Pour la circonstance, Manneken Pis avait revêtu un costume UNICEF taillé sur mesure.



Hôtel de Ville de Bruxelles (de gauche à droite) : Roland Steisel, Président d'UNICEF Belgique, Helmut Lotti, Ambassadeur bénévole d'UNICEF Belgique, Delphine Houba, Echevine de la Culture à la Ville de Bruxelles et Philippe Close, Bourgmestre de la Ville de Bruxelles.

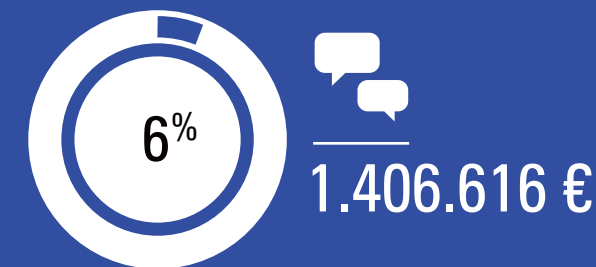
Quelques jours plus tard, ce fut au tour d'**Henri PFR** et de **Tom Waes** de répondre présents à notre **journée portes ouvertes** et de répondre avec leur enthousiasme et engagement coutumiers à toutes les questions de nos fidèles donateurs et volontaires.

Nous avons également lancé les préparatifs et la structure d'un nouveau site internet, plus convivial, qui verra le jour en 2020 ainsi qu'une campagne digitale de communication destinée à mieux informer les jeunes sur les actions de l'UNICEF.

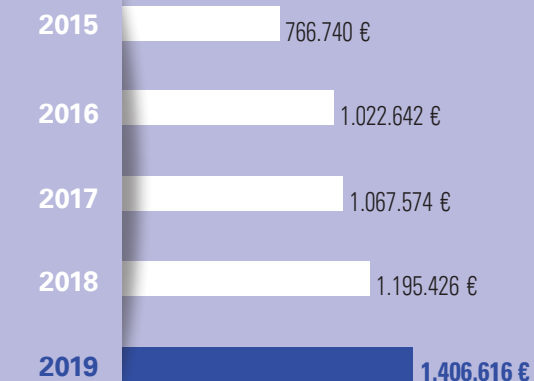


Plus d'infos ?

Contactez [Dominique Ceuppens](#) :  
dceuppens@unicef.be



### ÉVOLUTION DES INVESTISSEMENTS



→ En 2016, nous avons développé un important volet digital dans notre stratégie de communication, ce qui explique la hausse des coûts depuis cette année-là. Entre-temps, nos frais se sont stabilisés.





© UNICEF/Erik Duinslaeger

Découverte d'un jeu memory géant décliné sur les droits de l'enfant.



# MOBILISATION SOCIALE - VOLONTARIAT

## SOUTIEN AUX PROGRAMMES EN BELGIQUE

Les frais liés à l'activité de nos volontaires se montent à 130.174 euros.

Une partie de ces dépenses et investissements se rapportent, par exemple, à la création et la production d'un jeu memory géant, à l'achat de lunettes spéciales pour visionner des films conçus en réalité virtuelle ainsi qu'à divers autres matériels d'information utilisables à l'échelle nationale.

Une autre partie des dépenses a trait à la rémunération de la responsable du réseau des volontaires et à des frais de fonctionnement d'UNICEF Belgique tels que l'électricité, l'eau, les loyers, etc.



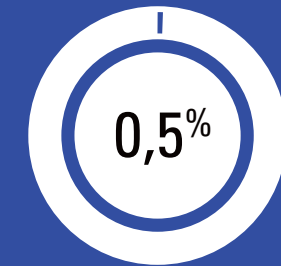
Copyright UNICEF/Diarassouba

On peut devenir volontaire d'UNICEF Belgique dès l'âge de 16 ans. De nombreux jeunes défendent les droits de l'enfant et se font ainsi les porte-parole de tous les enfants. Du même coup, ils exercent leur droit à la participation.



### Plus d'infos ?

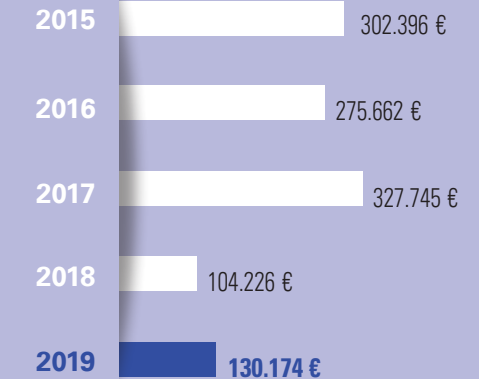
Contactez **Dominique Ceuppens** : [dceuppens@unicef.be](mailto:dceuppens@unicef.be)  
ou rendez-vous sur [www.unicef.be/je-soutiens-les-enfants/je-deviens-volontaire](http://www.unicef.be/je-soutiens-les-enfants/je-deviens-volontaire)



130.174 €

DÉPENSES ET  
INVESTISSEMENTS

## ÉVOLUTION DES INVESTISSEMENTS



→ Les coûts liés à cette activité ont sensiblement baissé en raison d'une restructuration du service.





Un jeune garçon de 10 ans, parfaitement concentré sur son sujet, passe son examen de sciences à la « escuela los laureles », ou école des lauriers, un établissement scolaire soutenu par l'UNICEF à Jalapa au Guatemala.

© UNICEF/Willocq

# RÉCOLTE DE FONDS

En 2019, nous avons continué à investir dans **notre programme parrains et marraines**. Le poste d'investissement le plus important dans ce domaine a trait aux campagnes que nous mettons sur pied pour recruter de nouveaux parrains et marraines.

Pour l'UNICEF, il est important de pouvoir compter sur les dons mensuels de nos parrains et marraines car ceux-ci nous permettent de construire des projets de développement durable. Grâce au soutien régulier de ces donateurs, **nous pouvons réagir rapidement dans différentes situations** et offrir aux enfants un accès aux soins de santé, à l'eau potable, à une hygiène de base, à une nourriture adaptée et à une éducation de qualité.

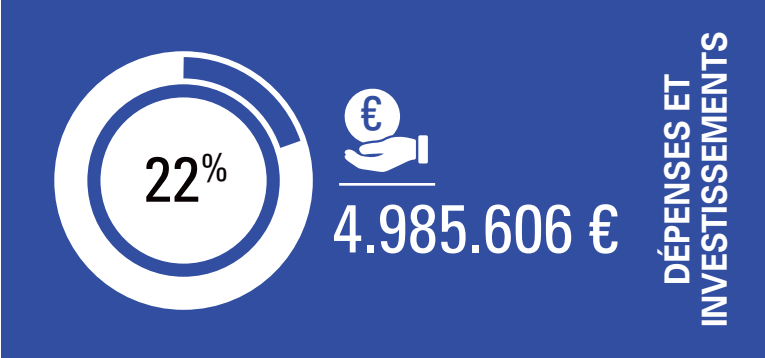
**Ces revenus stables nous donnent aussi la possibilité de répondre immédiatement à des situations d'urgence.**

Nous avons également lancé **une campagne d'information sur les legs et les testaments**. Cette campagne a été diffusée à la radio durant plusieurs semaines. Elle était complétée par des brochures d'information sur les legs ainsi que par des séances d'information tenues dans plusieurs endroits en Belgique.

Nos autres actions de récolte de fonds annuelles, telles que les appels aux dons via direct mailings, les campagnes digitales, les appels aux dons effectués dans le cadre d'urgences et notre campagne de fin d'année, ont constitué elles aussi une part importante des dépenses relatives à la récolte de fonds.



Plus d'infos ?  
Contactez **Christèle Devos** :  
cdevos@unicef.be







Mali. La jeune Alimatou, 2 ans, souffre d'un léger retard de croissance. Elle vient de recevoir des suppléments alimentaires dans un centre de santé soutenu par l'UNICEF.

© UNICEF/Keita

Les frais administratifs d'UNICEF Belgique représentent 847.952 euros, soit 3,5 % des dépenses totales. Ils comprennent principalement les frais du personnel de la comptabilité et du personnel assurant le soutien administratif, les frais des ressources humaines comme le secrétariat social, par exemple, ainsi que toutes les dépenses liées à l'administration courante, à l'accueil, au Conseil d'administration et à la Direction générale.

Les frais d'administration et de récolte de fonds se situent sous le seuil requis par le Ministère des Finances pour la délivrance **des attestations fiscales**.

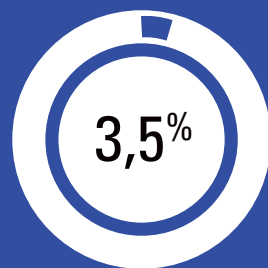
Chaque donateur reçoit automatiquement une attestation pour tout don ou montant à partir de 40 euros (cumulés ou non) versés à UNICEF Belgique.



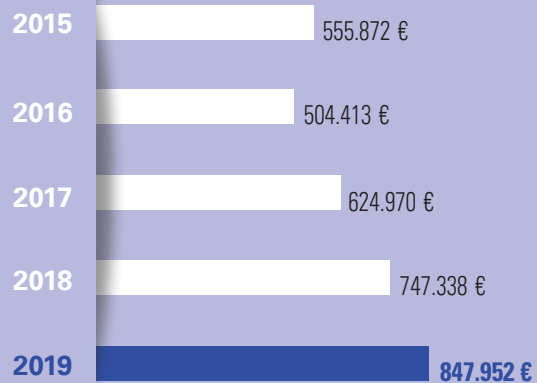
UNICEF/Nybo

Utilisation d'un thermomètre digital pour prendre la température d'un étudiant dans une classe en République démocratique du Congo. La mesure intervient dans le cadre des stratégies développées par l'UNICEF pour enrayer l'épidémie du virus Ebola.

# FRAIS D'ADMINISTRATION



## ÉVOLUTION DES DÉPENSES



→ Les frais d'administration suivent l'évolution du nombre de collaborateurs employés au sein d'UNICEF Belgique.



# CONSEIL D'ADMINISTRATION 2019

En 2019, le Conseil d'administration a achevé un processus de réforme en étroite coopération avec le siège de l'UNICEF à Genève. Depuis juin 2019, le Conseil est composé d'un nombre maximum de 10 membres aux compétences complémentaires. Le Conseil veille également à un équilibre de genres et de générations. La moitié des administrateurs présentent une expérience de gestion de 3 ans ou plus chez UNICEF Belgique et l'autre moitié est nouvelle.

Parallèlement à ce changement, il a été procédé à une mise à jour de la description des fonctions respectives du Conseil d'administration, du Président, des administrateurs, du Comité d'audit et du Directeur général. Tous les administrateurs d'UNICEF Belgique s'acquittent de leurs fonctions bénévolement sans percevoir aucune rémunération.

## MEMBRES JUSQUE FIN MAI 2019 :

Eddy Boutmans, Nathalie de t'Serclaes, Hugo Devlieger, Christine Dumoulin-Verellen, Ria Heremans-Van Elslande, Claude Katz, Christian Wiener

## MEMBRES ACTUELS :

**S.A.R. la Reine Mathilde** (Présidente d'honneur)

**Roland Steisel** (Président)

Directeur Juridique Europe de Deutsche Post DHL

**Jean-Paul Buess**

Manager de JPB Consulting

**Bart De Groote**

Directeur Telco & Online services chez Medialaan

**Geneviève Schamps**

Professeure ordinaire UCL, Directrice du  
Centre de droit médical et biomédical

**Lieve Schueremans** (Vice-présidente)

Ancienne Directrice générale de l'Institut  
de Médecine Tropicale

**Wouter Van Bellingen**

Directeur Integratiepact

**Roland Van Malderghem**

Ancien Directeur général Euler Hermes World Agency

**Ramona Wilmes**

Fondatrice & CEO Mona Wie



© UNICEF/Frank Dejongh

## BONNE GOUVERNANCE

### COMITÉ D'AUDIT

UNICEF Belgique dispose d'un **Comité d'audit** composé de trois membres du Conseil d'administration et de deux personnes externes. Ce Comité d'audit remet au Conseil d'administration des avis indépendants et fournit une sécurité quant à l'adéquation et au bon fonctionnement des règles en matière de gestion des risques, de contrôle interne et du respect de la législation, des règles et des procédures internes. Le Comité d'audit est composé de : **Roland Steisel**, **Roland Van Malderghem**, **Ramona Wilmes** (administrateurs d'UNICEF Belgique) et de **Marc Van Boven** et **Leen Verreydt** (membres externes).



### CODE ÉTHIQUE

UNICEF Belgique adhère au **Code éthique de l'AERF**. L'AERF est l'Association pour une Ethique dans la Récolte de Fonds. UNICEF Belgique en est un des membres fondateurs. L'adhésion au label AERF implique que les donateurs, collaborateurs et employés soient informés au moins annuellement de l'utilisation des fonds récoltés. Notre rapport annuel est une traduction concrète de ce droit. En savoir plus ? [www.vef-aerf.be](http://www.vef-aerf.be)

### COMPTES ANNUELS 2019

Les comptes de résultats et le bilan 2019 d'UNICEF Belgique ont été rédigés par notre Conseil d'administration. Ils ont ensuite été audités et approuvés par le réviseur d'entreprises Deloitte et déposés à la Banque Nationale de Belgique où ils peuvent être consultés.

### RÈGLEMENT GÉNÉRAL SUR LA PROTECTION DES DONNÉES (RGPD)

Dans le contexte de la nouvelle réglementation européenne sur la protection de la vie privée (RGPD) entrée en vigueur en mai 2018, UNICEF Belgique a adapté sa politique de confidentialité. Vous pouvez consulter la version complète de ce document sur [www.unicef.be/privacy](http://www.unicef.be/privacy) ou nous en demander une version papier.

### FÉDÉRATION BELGE DES FONDATIONS PHILANTHROPIQUES (FBFP)

UNICEF Belgique fait également partie de la Fédération belge des fondations philanthropiques. En tant que membre de cette structure, il a signé et respecte une déclaration d'engagement de bonne gouvernance.



© UNICEF/UN1214158

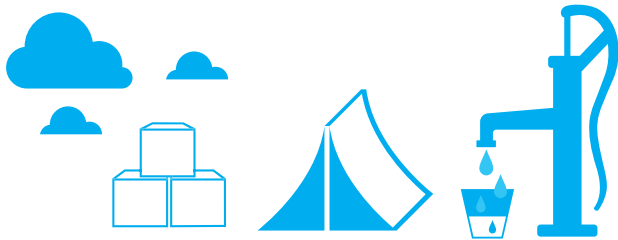


# LES DESTINATIONS DE VOTRE DON

LORSQU'UNICEF Belgique REÇOIT UN DON DE 100 €...

**... 65 €** IRONT À DES PROGRAMMES  
DE DÉVELOPPEMENT OU DES PROGRAMMES D'URGENCE

Au niveau international, l'UNICEF affecte les fonds qu'il reçoit là où les enfants en ont le plus besoin. Nous travaillons selon une approche structurelle (ex : installation de pompes à eau, solutions éducatives durables pour enfants marginalisés, etc.) ou selon une approche humanitaire, dans le cadre de catastrophes d'origines humaine ou naturelle (distribution de nourriture ou solutions adaptées pour enfants gravement sous-alimentés, vaccination pour enrayer les épidémies, etc.)



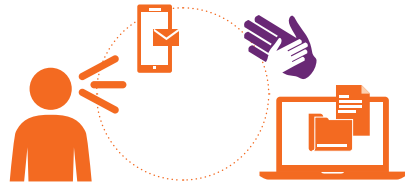
**... 4 €** SERONT CONSACRÉS À DES PROGRAMMES  
DESTINÉS AUX ENFANTS VULNÉRABLES EN BELGIQUE

UNICEF Belgique a pour mission de veiller à la bonne application de la Convention relative aux droits de l'enfant dans notre pays. Le projet *What Do You Think*, par exemple, qui donne une voix aux enfants et aux jeunes en Belgique, coordonne le rapport des jeunes (rapport alternatif à celui de nos autorités) qui est soumis au Comité des Droits de l'Enfant à Genève.



**... 5 €** SERONT INVESTIS  
DANS DES ACTIVITÉS DE COMMUNICATION  
ET DE SENSIBILISATION RELATIVES AUX  
ACTIONS DE L'UNICEF ET  
**1 €**  
DANS NOS ACTIVITÉS  
AVEC NOS VOLONTAIRES

Nous mettons tout en œuvre pour informer nos publics sur la situation des enfants les plus vulnérables dans le monde et en Belgique et sur la nécessité de leur venir en aide. Nos volontaires nous soutiennent dans ce travail de tous les instants en diffusant les messages, les communications et les rapports de notre organisation mais également en organisant des actions de récolte de fonds. Indépendamment de leur aspect financier, ces actions vont encourager davantage de personnes à effectuer des dons. Elles nous aideront à atteindre et respecter le seuil minimal de 70 % de fonds que nous voulons réserver à nos programmes sur le terrain. Il est donc essentiel de poursuivre ces activités afin que davantage de fonds encore puissent financer nos actions en faveur des enfants.



**... 22 €** SERONT INVESTIS  
DANS DES ACTIVITÉS DE RÉCOLTE DE FONDS  
EN WALLONIE, À BRUXELLES ET EN FLANDRE

Comme nous dépendons à 100% de contributions volontaires, nous sommes tenus de faire régulièrement appel à la générosité du public belge afin de pouvoir financer les projets de développement durables ou d'urgence de l'UNICEF. Récolter des fonds implique des dépenses... Qu'il s'agisse d'investir dans notre programme « parrains/marraines » ou de vous faire parvenir un courrier vous demandant de soutenir nos actions. Nous formons aussi des personnes qui vous abordent parfois dans de grandes enseignes, lors d'événements ou qui font du porte à porte et qui demanderont votre soutien au nom de notre organisation. Nos activités de récolte de fonds sont réalisées selon le meilleur rapport coût/efficacité afin de pouvoir consacrer un maximum de fonds à nos programmes et donc aux enfants qui en bénéficient.



**... 3 €** CONSTITUERONT  
DES FRAIS D'ADMINISTRATION

Si nous voulons correctement gérer nos dépenses et l'affectation de nos dons à destination de l'UNICEF au niveau international, nous devons bien sûr disposer d'une comptabilité précise et détaillée. Les soutiens administratifs dont bénéficient les collaborateurs d'UNICEF Belgique les aident aussi à réaliser efficacement leur travail et leurs objectifs.



Ces chiffres sont basés sur une moyenne effectuée à partir de nos résultats des cinq dernières années (2015-2019).





# COMPTES ANNUELS 2019

Les comptes de résultats et le bilan 2019 d'UNICEF Belgique ont été audités et approuvés sans réserve par le réviseur d'entreprise Deloitte et approuvés par le Conseil d'administration d'UNICEF Belgique. Les comptes de résultats et le bilan 2019 d'UNICEF Belgique ont été déposés à la Banque Nationale de Belgique où ils peuvent être consultés.

## Soutien des autorités belges à l'UNICEF

Le soutien des autorités belges à l'UNICEF n'est pas repris dans les comptes de résultats d'UNICEF Belgique. Ce soutien est intégré dans les recettes de l'UNICEF au niveau international. Le soutien des autorités belges à l'UNICEF s'est élevé à 20.600.000 euros en 2019 (19.850.000 euros du gouvernement belge et 750.000 euros du gouvernement flamand).

## Contribution totale de la Belgique à l'UNICEF au niveau international

**Contribution d'UNICEF Belgique :** 14.477.214 €

**Soutien des autorités belges à l'UNICEF au niveau international :** 20.600.000 €

**Contribution totale de la population belge :** 35.077.214 €

Papouasie. Le jeune Lima utilise un boulier lors d'un cours interactif de mathématiques. Les instituteurs de cette île indonésienne ont été formés par l'UNICEF à des méthodes pédagogiques interactives afin de stimuler l'attention et la participation des élèves. Une initiative efficace pour lutter contre les décrochages scolaires dans la région.



Plus d'infos ?  
Contactez [Hugo Seghers](#) :  
[hseghe@unicef.be](mailto:hseghe@unicef.be)

| N°                                                                       |       | 0407.562.029 |            | C-asbl 2.1         |  |
|--------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|------------|--------------------|--|
| BILAN APRÈS RÉPARTITION                                                  |       |              |            |                    |  |
|                                                                          | Ann.  | Codes        | Exercice   | Exercice précédent |  |
| ACTIF                                                                    |       |              |            |                    |  |
| ACTIFS IMMOBILISÉS .....                                                 |       | 20/28        | 124.570,96 | 80.954,93          |  |
| Frais d'établissement .....                                              | 5.1   | 20           |            |                    |  |
| Immobilisations incorporelles .....                                      | 5.2   | 21           |            |                    |  |
| Immobilisations corporelles .....                                        | 5.3   | 22/27        | 124.107,23 | 80.581,19          |  |
| Terrains et constructions .....                                          |       | 22           |            |                    |  |
| Appartenant à l'association ou à la fondation en pleine propriété.....   |       | 22/91        |            |                    |  |
| Autres .....                                                             |       | 22/92        |            |                    |  |
| Installations, machines et outillage .....                               |       | 23           | 369,55     | 803,80             |  |
| Appartenant à l'association ou à la fondation en pleine propriété.....   |       | 231          | 369,55     | 803,80             |  |
| Autres .....                                                             |       | 232          |            |                    |  |
| Mobilier et matériel roulant .....                                       |       | 24           | 41.229,47  | 74.255,51          |  |
| Appartenant à l'association ou à la fondation en pleine propriété .....  |       | 241          | 41.229,47  | 74.255,51          |  |
| Autres .....                                                             |       | 242          |            |                    |  |
| Location-financement et droits similaires .....                          |       | 25           |            |                    |  |
| Autres immobilisations corporelles .....                                 |       | 26           | 2.515,04   | 5.521,88           |  |
| Appartenant à l'association ou de la fondation en pleine propriété ..... |       | 261          | 2.515,04   | 5.521,88           |  |
| Autres .....                                                             |       | 262          |            |                    |  |
| Immobilisations en cours et acomptes versés .....                        |       | 27           | 79.993,17  |                    |  |
|                                                                          | 5.4/  |              |            |                    |  |
| Immobilisations financières .....                                        | 5.5.1 | 28           | 463,73     | 373,74             |  |
| Entités liées .....                                                      | 5.13  | 280/1        |            |                    |  |
| Participations .....                                                     |       | 280          |            |                    |  |
| Créances .....                                                           |       | 281          |            |                    |  |
| Autres sociétés avec lesquelles il existe un lien de participation ..... | 5.13  | 282/3        |            |                    |  |
| Participations .....                                                     |       | 282          |            |                    |  |
| Créances .....                                                           |       | 283          |            |                    |  |
| Autres immobilisations financières .....                                 |       | 284/8        | 463,73     | 373,74             |  |
| Actions et parts .....                                                   |       | 284          |            |                    |  |
| Créances et cautionnements en numéraire .....                            |       | 285/8        | 463,73     | 373,74             |  |



|                                                                                              | Ann.   | Codes | Exercice      | Exercice précédent |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|---------------|--------------------|
| <b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....                                                               |        | 29/58 | 12.321.409,54 | 12.233.284,78      |
| <b>Créances à plus d'un an</b> .....                                                         |        | 29    |               |                    |
| Créances commerciales .....                                                                  |        | 290   |               |                    |
| Autres créances .....                                                                        |        | 291   |               |                    |
| dont créances non productives d'intérêts ou assorties d'un intérêt anormalement faible ..... |        | 2915  |               |                    |
| <b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> .....                                        |        | 3     |               |                    |
| Stocks .....                                                                                 |        | 30/36 |               |                    |
| Approvisionnements .....                                                                     |        | 30/31 |               |                    |
| En-cours de fabrication .....                                                                |        | 32    |               |                    |
| Produits finis .....                                                                         |        | 33    |               |                    |
| Marchandises .....                                                                           |        | 34    |               |                    |
| Immeubles destinés à la vente .....                                                          |        | 35    |               |                    |
| Acomptes versés .....                                                                        |        | 36    |               |                    |
| Commandes en cours d'exécution .....                                                         |        | 37    |               |                    |
| <b>Créances à un an au plus</b> .....                                                        |        | 40/41 | 6.542.440,02  | 4.956.016,42       |
| Créances commerciales .....                                                                  |        | 40    | 438.421,42    | 95.198,42          |
| Autres créances .....                                                                        |        | 41    | 6.104.018,60  | 4.860.818,00       |
| dont créances non productives d'intérêts ou assorties d'un intérêt anormalement faible ..... |        | 415   |               |                    |
| <b>Placements de trésorerie</b> .....                                                        | 5.5.1/ | 50/53 | 5.048.199,14  | 5.818.199,74       |
|                                                                                              | 5.6    |       |               |                    |
| <b>Valeurs disponibles</b> .....                                                             |        | 54/58 | 618.870,19    | 1.338.897,01       |
| <b>Comptes de régularisation</b> .....                                                       | 5.6    | 490/1 | 111.900,19    | 120.171,61         |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....                                                                |        | 20/58 | 12.445.980,50 | 12.314.239,71      |

|                                                                                               | Ann. | Codes | Exercice      | Exercice précédent |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|---------------|--------------------|
| <b>PASSIF</b> .....                                                                           |      | 10/15 | 1.909.211,97  | 1.909.211,97       |
| <b>FONDS SOCIAL</b> .....                                                                     |      | 10    | 33.739,48     | 33.739,48          |
| <b>Fonds de l'association ou de la fondation</b> .....                                        |      | 100   | 33.739,48     | 33.739,48          |
| Patrimoine de départ .....                                                                    |      | 101   |               |                    |
| Moyens permanents .....                                                                       |      |       |               |                    |
| <b>Plus-values de réévaluation</b> .....                                                      |      | 12    |               |                    |
| <b>Fonds affectés</b> .....                                                                   | 5.7  | 13    | 1.875.000,00  | 1.875.000,00       |
| <b>Résultat positif (négatif) reporté</b> .....(+)/(-)                                        |      | 14    | 472,49        | 472,49             |
| <b>Subsides en capital</b> .....                                                              |      | 15    |               |                    |
| <b>PROVISIONS</b> .....                                                                       |      | 16    | 100.000,00    | 90.000,00          |
| <b>Provisions pour risques et charges</b> .....                                               |      | 160/5 | 100.000,00    | 90.000,00          |
| Pensions et obligations similaires .....                                                      |      | 160   |               |                    |
| Charges fiscales .....                                                                        |      | 161   |               |                    |
| Grosses réparations et gros entretien .....                                                   |      | 162   | 100.000,00    | 90.000,00          |
| Autres risques et charges .....                                                               | 5.7  | 163/5 |               |                    |
| <b>Provisions pour subsides et legs à rembourser et pour dons avec droit de reprise</b> ..... | 5.7  | 168   |               |                    |
| <b>DETTES</b> .....                                                                           |      | 17/49 | 10.436.768,53 | 10.315.027,74      |
| <b>Dettes à plus d'un an</b> .....                                                            | 5.8  | 17    |               |                    |
| Dettes financières .....                                                                      |      | 170/4 |               |                    |
| Emprunts subordonnés .....                                                                    |      | 170   |               |                    |
| Emprunts obligataires non subordonnés .....                                                   |      | 171   |               |                    |
| Dettes de location-financement et assimilées .....                                            |      | 172   |               |                    |
| Etablissements de crédit.....                                                                 |      | 173   |               |                    |
| Autres emprunts .....                                                                         |      | 174   |               |                    |
| Dettes commerciales .....                                                                     |      | 175   |               |                    |
| Fournisseurs .....                                                                            |      | 1750  |               |                    |
| Effets à payer .....                                                                          |      | 1751  |               |                    |
| Acomptes reçus sur commandes .....                                                            |      | 176   |               |                    |
| Autres dettes .....                                                                           |      | 179   |               |                    |
| Productives d'intérêts.....                                                                   |      | 1790  |               |                    |
| Non productives d'intérêts ou assorties d'un intérêt anormalement faible .....                |      | 1791  |               |                    |
| Cautionnements reçus en numéraire .....                                                       |      | 1792  |               |                    |



|                                                                                                |           |               |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|---------------|
| <b>Dettes à un an au plus</b> .....                                                            | 42/48     | 4.332.459,84  | 5.356.352,25  |
| Dettes à plus d'un an échéant dans l'année                                                     | 5.8 42    |               |               |
| Dettes financières .....                                                                       | 43        |               |               |
| Etablissements de crédit.....                                                                  | 430/8     |               |               |
| Autres emprunts .....                                                                          | 439       |               |               |
| Dettes commerciales .....                                                                      | 44        | 680.257,23    | 423.345,06    |
| Fournisseurs .....                                                                             | 440/4     | 680.257,23    | 423.345,06    |
| Effets à payer .....                                                                           | 441       |               |               |
| Acomptes reçus sur commandes .....                                                             | 46        |               |               |
| Dettes fiscales, salariales et sociales                                                        | 5.8 45    | 297.109,57    | 272.650,85    |
| Impôts .....                                                                                   | 450/3     | 12.537,16     | 20.052,25     |
| Rémunérations et charges sociales .....                                                        | 454/9     | 284.572,41    | 252.598,60    |
| Dettes diverses .....                                                                          | 48        | 3.355.093,04  | 4.660.356,34  |
| Obligations et coupons échus, subsides à rembourser et cautionnements reçus en numéraire ..... | 480/8     |               |               |
| Autres dettes productives d'intérêts .....                                                     | 4890      |               |               |
| Autres dettes non productives d'intérêts ou assorties d'un intérêt anormalement faible .....   | 4891      | 3.355.093,04  | 4.660.356,34  |
| <b>Comptes de régularisation</b> .....                                                         | 5.8 492/3 | 6.104.308,69  | 4.958.675,49  |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b> .....                                                                   | 10/49     | 12.445.980,50 | 12.314.239,71 |

COMPTE DE RÉSULTATS

C-asbl 3

| Ann.                                                                                                                         | Codes     | Exercice      | Exercice précédent |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|--------------------|
| <b>Ventes et prestations</b> .....                                                                                           | 70/74     | 22.784.818,27 | 22.775.311,10      |
| Chiffre d'affaires .....                                                                                                     | 5.9 70    | 701.792,08    | 565.070,19         |
| En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction).....(+)/(-)              | 71        |               |                    |
| Production immobilisée .....                                                                                                 | 72        |               |                    |
| Cotisations, dons, legs et subsides .....                                                                                    | 5.9 73    | 20.715.447,62 | 20.651.231,11      |
| Autres produits d'exploitation .....                                                                                         | 74        | 1.367.578,57  | 1.559.009,80       |
| <b>Coût des ventes et des prestations</b> .....                                                                              | 60/64     | 22.751.661,24 | 22.711.914,46      |
| Approvisionnements et marchandises .....                                                                                     | 60        | 3.724.325,62  | 3.318.115,74       |
| Achats .....                                                                                                                 | 600/8     | 3.724.325,62  | 3.318.115,74       |
| Stocks: réduction (augmentation).....(+)/(-)                                                                                 | 609       |               |                    |
| Services et biens divers .....                                                                                               | 61        | 1.661.179,49  | 1.627.149,94       |
| Rémunérations, charges sociales et pensions .....                                                                            | 5.9 62    | 2.828.423,70  | 2.534.813,86       |
| Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....     | 630       | 49.479,80     | 41.895,61          |
| Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) ..... | 5.9 631/4 |               |                    |
| Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....                                               | 5.9 635/8 | 10.000,00     | 10.000,00          |
| Autres charges d'exploitation .....                                                                                          | 5.9 640/8 | 14.478.252,63 | 15.179.939,31      |
| Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration.....(-)                                        | 649       |               |                    |

|                                                                                                                                       |              |           |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|
| <b>Résultat positif (négatif) d'exploitation</b> .....                                                                                | (+)/(-) 9901 | 33.157,03 | 63.396,64 |
| <b>Produits financiers</b> .....                                                                                                      | 75           | 1.054,57  | 1.053,33  |
| Produits des immobilisations financières .....                                                                                        | 750          |           |           |
| Produits des actifs circulants.....                                                                                                   | 751          |           |           |
| Autres produits financiers .....                                                                                                      | 5.10 752/9   | 1.054,57  | 1.053,33  |
| <b>Charges financières</b> .....                                                                                                      | 5.10 65      | 34.211,60 | 31.339,97 |
| Charges des dettes .....                                                                                                              | 650          |           |           |
| Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) ..... | (+)/(-) 651  |           |           |
| Autres charges financières .....                                                                                                      | 652/9        | 34.211,60 | 31.339,97 |
| <b>Résultat positif (négatif) courant</b> .....                                                                                       | (+)/(-) 9902 |           | 33.110,00 |

| Ann.                                                                                                                                   | Codes        | Exercice | Exercice précédent |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|--------------------|
| <b>Produits exceptionnels</b> .....                                                                                                    | 76           |          |                    |
| Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles .....                            | 760          |          |                    |
| Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières .....                                                                 | 761          |          |                    |
| Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels .....                                                                     | 762          |          |                    |
| Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés .....                                                                                 | 763          |          |                    |
| Autres produits exceptionnels .....                                                                                                    | 5.10 764/9   |          |                    |
| <b>Charges exceptionnelles</b> .....                                                                                                   | 66           |          |                    |
| Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles ..... | 660          |          |                    |
| Réductions de valeur sur immobilisations financières .....                                                                             | 661          |          |                    |
| Provisions pour risques et charges exceptionnels: dotations (utilisations) .....                                                       | (+)/(-) 662  |          |                    |
| Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés .....                                                                                | 663          |          |                    |
| Autres charges exceptionnelles .....                                                                                                   | 5.10 664/8   |          |                    |
| Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....                                                   | (-) 669      |          |                    |
| <b>Résultat positif (négatif) de l'exercice</b> .....                                                                                  | (+)/(-) 9904 |          | 33.110,00          |





2019

Comité belge pour l'UNICEF

Fondation d'utilité publique  
📍 Boulevard de l'Impératrice, 66  
1000 Bruxelles  
☎ 02/230.59.70  
📞 02/230.34.62

✉ info@unicef.be  
💻 www.unicef.be  
📘 unicefinbelgium  
🐦 unicefbelgique  
📷 unicefbelgium

**Vous désirez nous soutenir ?**  
IBAN : BE31 0000 0000 5555  
BIC : BPOTBEB1

Vous pouvez aussi consulter notre rapport sur [www.unicef.be/rapportannuel](http://www.unicef.be/rapportannuel)

Editeur responsable : Koen Van Bockstal, UNICEF Belgique, Boulevard de l'Impératrice, 66 - 1000 Bruxelles

